



04 de abril de 2025



		CONTROLE DE REVISÕES	CONTROL DE REVISIÓN
26/07/2024	4.2	Criação desta planilha para análises e discussões.	Creación de esta hoja de cálculo para análisis y discusiones.
09/08/2024	4.3	Correção da isenção de pedágio e receita de aluguel e acrescentada despesa de monitoração e verificação independente. Acrescentada aba de simulações. Correção de seguros. Correção de financiamento no DRE. Tradução para o espanhol.	Corrección de exención de ingresos por peajes y alquileres y gasto añadido por seguimiento y verificación independientes. Se agregó una pestaña de simulaciones. Corrección de seguros. Corrección de financiamiento en el DRE. Traducción al español.
12/08/2024	4.4	Reavaliação da demanda estimada; Parcelamento de outorga fixa separa ARG e BRA; Ajuste do CAPEX; Ajuste de tarifa de regulação COMAB.	Reevaluación de la demanda estimada. Cuota de canon fijo separada ARG e BRA; Ajuste de CAPEX; Ajuste de tarifa de regulación COMAB.
13/08/2024	4.5	Adequação da planilha de financiamento simplificada	Adecuación de la hoja de cálculo de financiación simplificada
16/08/2024	5	Impacto de investimentos na tarifa de pedágio. Fator cambial.	Impacto de las inversiones en las tarifas de peajes. Factor de tipo de cambio.
23/08/2024	5.4	Revisão das receitas acessórias. Inclusão de "tail" no financiamento. Inclusão de gráfico de peso das receitas.	Revisión de ingresos accesorios. Inclusión de "cola" en la financiación. Inclusión de tabla de pesos de recetas.
27/08/2024	6	Cenário definido pela COMAB. Ajuste do fator cambial. Ajuste das receitas acessórias. Consolidação da planilha de investimentos.	Escenario definido por COMAB. Ajuste del factor de tipo de cambio. Ajuste de ingresos accesorios. Consolidación de la planilla de inversiones.

30/08/2024	6.1	Ajuste de erro formal sem impacto no resultado.	Ajuste de error formal sin impacto en el resultado.
23/10/2024	6.2	Inserção de "degrau tarifário" nos primeiros 5 anos.	Inserción de "escalón arancelario" en los primeros 5 años.
24/10/2024	6.3	Ajustes do degrau tarifário e ajuste da taxa de regulação.	Ajustes de escalón tarifario y ajuste de la tasa de regulación.
24/10/2024	6.4	Retirada dos custos dos estudos e adequação dos custos de leilão e regulação.	Eliminación de costos de estudio y ajuste de costos de licitación y regulación.
25/10/2024	6.5	Ajustes dos valores do degrau tarifário e taxa de regulação.	Ajustes a los valores de escalón tarifario y tasa de regulación.
31/10/2024	6.6	Simulação de cenários de demanda.	Simulación de escenarios de demanda.
01/11/2024	6.7	Ajuste do valor do CAGR de veículos pesados e ajuste da taxa de regulação.	Ajuste del valor CAGR de vehículos pesados y ajuste de la tasa de regulación.
01/11/2024	6.8	Ajuste do valor do CAGR de veículos pesados para o valor originalmente calculado.	Ajuste del valor CAGR de vehículos pesados al valor calculado originalmente.
04/11/2024	6.9	Retirado valor de custos de "Taxa de regulação -apoio ao procedimento licitatório".	Se eliminó el monto del costo de "Tasa de regulación - soporte a la licitación".
04/04/2025	7.0	Alterado período da concessão. Ajustada a aplicação da fórmula de demanda para atualização do período da concessão. Aplicada formulação menor tarifa.	Modificación del periodo de concesión. Se ajustó la aplicación de la fórmula de demanda para actualizar el periodo de concesión. Se aplica la fórmula de la tasa más baja.
07/04/2025	7.1	Incluída opção de menor tarifa no CUF. Possibilidade de descontos individualizados Pedágio e CUF.	Opción de tarifa más baja incluida en CUF. Posibilidad de descuentos individualizados de Peaje y CUF.
25/04/2025	7.2	Zero outorga. Menor tarifa no Pedágio. Tarifa CUF fixa. Isenção para veículos leves e ajuste no financiamento.	Canon cero. Mínima tarifa de peaje. Tarifa CUF fija. Exención para vehículos livianos y ajuste en la financiación.
25/04/2025	8.0	Isenção para veículos leves e ônibus no pedágio. Zero outorga. Desconto de pedágio.	Exención para vehículos ligeros y autobuses en el peaje. Subvención cero. Descuento en peajes.
08/05/2025	9.0	Formulação para outorga variável a partir do crescimento da demanda e da receita de pedágio. Outorga fixa anual de USD\$ 500mil para cada país. Valor COMAB de USD\$ 700mil. TIR de 15%. Isenção de pedágio para veículos exceto caminhões. Desconto de pedágio calculado para VPL=0.	Formulación de canon variable en función del crecimiento de la demanda y de los ingresos por peajes. Canon fijo anual de USD\$ 500 mil para cada país. Valor COMAB de USD\$ 700 mil. TIR de 15%. Exención de peaje para vehículos, excepto camiones. Descuento de peaje calculado para VAN=0.
08/05/2025	9.1	Adequação do cálculo da outorga variável devido ao degrau tarifário	Adecuación del cálculo de la subvención variable debido al escalón tarifario
08/05/2025	9.2	Verificador Independente pago pela COMAB. Sem isenções adicionais de pedágio. Recálculo dos descontos de pedágio.	Verificador Independiente pagado por COMAB. Sin exenciones adicionales de peaje. Recalculo de los descuentos de peaje.

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

Parâmetros básicos para a simulação dos possíveis cenários.		
1. Painel de controle		
2. Resultados	Apresentação dos resultados da simulação do cenário selecionado em grandes números e gráficos.	Parámetros básicos para la simulación de posibles escenarios.
3. Simulações	Registro de diversas simulações elaboradas com esta planilha.	Presentación de los resultados de la simulación para el escenario seleccionado en grandes números y gráficos.
4. DF	Demonstrativo financeiro sintético do cenário simulado .	Registro de varias simulaciones creadas con esta hoja de cálculo.
5. Demanda	Estimativa de demanda.	Estado financiero sintético del escenario simulado.
6. Receitas	Tarifas, preços e estimativa de receita.	Estimación de la demanda.
7. CAPEX	Investimentos, obras, manutenção programada e reinvestimentos.	Tarifas, precios y estimaciones de ingresos.
8. OPEX e Despesas	Custos e despesas da operação.	Inversiones, obras, mantenimientos programados y reinversiones.
9. Impostos	Impostos aplicáveis, alíquotas e estimativa de valores a recolher	Costos y gastos de operación.
10. Financiamento	Previsão de financiamento do projeto.	Impuestos aplicables, tasas y montos estimados a recaudar.
		Previsión de financiación del proyecto.

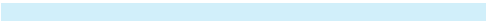
Bordas e cores das células:

Legenda:

Inputs	Preto
Fórmula/Simulável	Preto
Resultado	Branco

Leyenda: bordes y colores de las celdas:

Inputs	Preto
Fórmula/Simulable	Preto
Resultado	Branco



Diretrizes gerais	Pautas generales
Projeção	
Moeda	Proyección Moneda
Cotação ARS/USD	Cambio ARS/USD910,49
Data base dos valores	Fecha basejun/24
Taxa de desconto	Tasa de descuento
Tx de Desconto - WACC	Tx de descuento - WACC15,00%
Cronograma da concessão	Línea de tiempo
Período da Concessão (Em Anos)	
Início da Concessão (Ano)	Periodo de concesión (años)25
	Início de la concesión (año)2026

Veículos Leves	Vehículos livianos	Tarifa original	Desconto proposto individualizado	Desconto aplicado	Tarifa descontada	
Categoria 1 - Carros internacionais	Categoria 1 - Autos internacionales	15,40	93,51%	93,5%	1,00	Calcular
Categoria 2 - Carros com reboques	Categoria 2 - Autos con remolque	23,10	93,51%	93,5%	1,50	
Categoria 3 - Ônibus internacionais	Categoria 3 - Omnibus internacionales	46,20	93,51%	93,5%	3,00	
Categoria 5 - Carros locais	Categoria 5 - Autos locales	0,00	93,51%	93,5%	-	
Categoria 6 - Ônibus locais	Categoria 6 - Omnibus locales	46,20	93,51%	93,5%	3,00	
Categoria 7 - Motocicletas	Categoria 7 - Motocicletas	0,00	93,51%	93,5%	-	

Veículos Pesados	Vehículos pesados					
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	Categoria 1 - Camión 2 y 3 ejes	46,20	8,03%	8,0%	42,49	
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	Categoria 2 - Camión 2 y 3 ejes MIC/DTA y retorno	69,30	8,03%	8,0%	63,73	
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	Categoria 3 - Camión 4, 5 y 6 ejes	77,00	8,03%	8,0%	70,81	
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	Categoria 4 - Camión 4, 5 y 6 ejes MIC/DTA y retorno	77,00	8,03%	8,0%	70,81	
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	Categoria 5 - Camión 2, 3,4, 5 y 6 ejes lastre	46,20	8,03%	8,0%	42,49	
Ônibus	Omnibus	46,20	93,51%	93,5%	3,00	

Desconto uniforme	Descuento uniforme	
-------------------	--------------------	--

Tarifa de serviços do CUF	Tarifa de servicios del CUF				
Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)	Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)	10,26	0,0%	10,26	Calcular
Abertura ou fechamento de caminhão de lona	Apertura y/o cierre camión con lona	22,39	0,0%	22,39	
Retirada de amostras (cada 2 volumes)	Retiro muestras (cada 2 volúmenes)	2,43	0,0%	2,43	
Armazenamento e seguro de veículos	Almacenaje	0,40%	0,0%	0,00	
Serviço de carregamento ou descarregamento mecanizado p/ tonelada	Carga y/o descarga mecanizada p/ tonelada	4,85	0,0%	4,85	
Serviço de carregamento ou descarregamento manual p/ tonelada	Carga y/o descarga manual p/ tonelada	7,46	0,0%	7,46	
Serviço de carregamento manual de material não paletizado p/ tonelada	Carga y/o descarga no paletizada p/ tonelada	7,46	0,0%	7,46	
Serviço de carregamento em câmara fria	Carga y/o descarga cámara fría	9,33	0,0%	9,33	
Pesagem de veículos	Pesaje camiones	5,60	0,0%	5,60	
Serviço de abertura ou fechamento de caminhão de abertura lateral (side	Apertura y/o cierre camión sider	9,33	0,0%	9,33	
"Des-remonta" de caminhões (unidade)	Desremonta camiones (unidad)	21,27	0,0%	21,27	
Verificação por meios próprios	Verificación medios propios	8,40	0,0%	8,40	
Colocação de lacre com cabo	Colocación de precinto c/ cordel	13,99	0,0%	13,99	
Colocação de lacre metálico	Colocación lacre y/o precinto metálico	4,85	0,0%	4,85	
Serviço Vs. de inspeção física	Serv. Vs. Insp. Física	11,06	0,0%	11,06	
Lacre tipo Precinto para Caminhão de Lona	Precinto Camión Lona	10,53	0,0%	10,53	
			0,0%		

Simulação de impacto tarifário dos investimentos	Simulación del impacto tarifario de las inversiones		
Realização dos investimentos			
1º ano	Realizado	0	Calcular
2º ano	Realizado	0	
3º ano	Realizado	0	
4º ano	Realizado	0	
5º ano	Realizado	0	

RESULTADOS

VPL (US\$ mil)
VAN (US\$ mil)

0

TIR (%)
TIR (%)

15,00%

Payback (anos)
Payback (años)

8

Payback descontado (anos)
Payback descontado (años)

25

Outorga fixa VPL (US\$ mil)
Canon fijo VAN (US\$ mil)

8.934

Outorga fixa anual (US\$ mil)
Canon fijo anual (US\$ mil)

1.000

Outorga fixa (US\$ mil)
Canon fijo (US\$ mil)

26.500

CAPEX VP (US\$ mil)
CAPEX VAN (US\$ mil)

14.780

CAPEX (US\$ mil)
CAPEX (US\$ mil)

31.487

OPEX VP (US\$ mil)
OPEX VAN (US\$ mil)

16.376

OPEX (US\$ mil)
OPEX (US\$ mil)

67.538

Outorga variável VPL (US\$ mil)
Canon Variable VAN (US\$ mil)

1.324

Outorga variável média anual (US\$ mil)
Canon variable anual promedio (US\$ mil)

454

Outorga variável (US\$ mil)
Canon variable (US\$ mil)

11.351

ROB VP (US\$ mil)
ROB VAN (US\$ mil)

63.713

ROB (US\$ mil)
ROB (US\$ mil)

284.253

Margem bruta média (%)
Margen bruto promedio (%)

72,0%

Margem EBITDA média
Margen EBITDA promedio

47,0%

Inversão inicial año 1
Inversión inicial año 1

5.863

Outorga anual média (US\$ mil)
Canon anual promedio (US\$ mil)

1.454

Outorga fixa + variável
Canon fijo + variable

37.851

Desconto no pedágio LEVES (%)
Reducción peage levianos (%)

93,51%

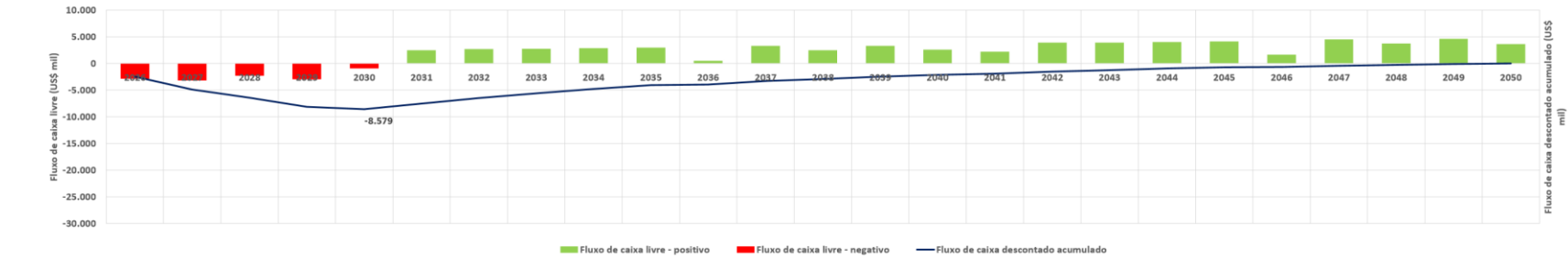
Desconto no pedágio Caminhões (%)
Reducción peage Camiones (%)

8,03%

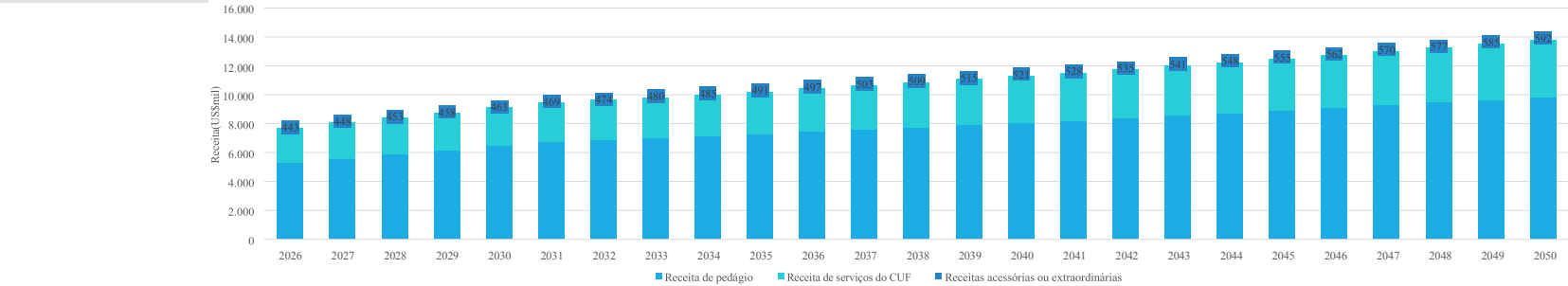
Outorga anual média por país (US\$)
Canon anual promedio por país(US\$)

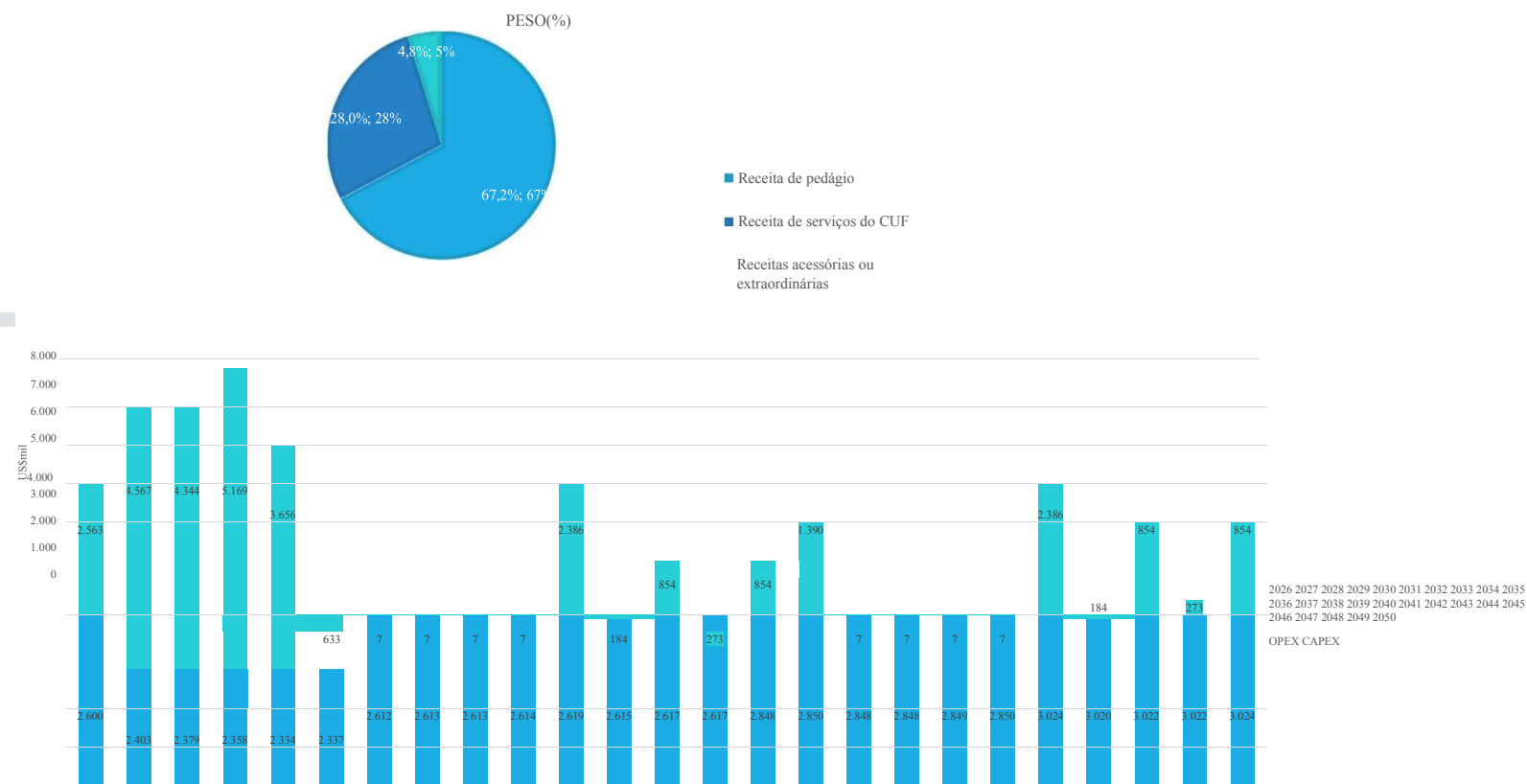
727

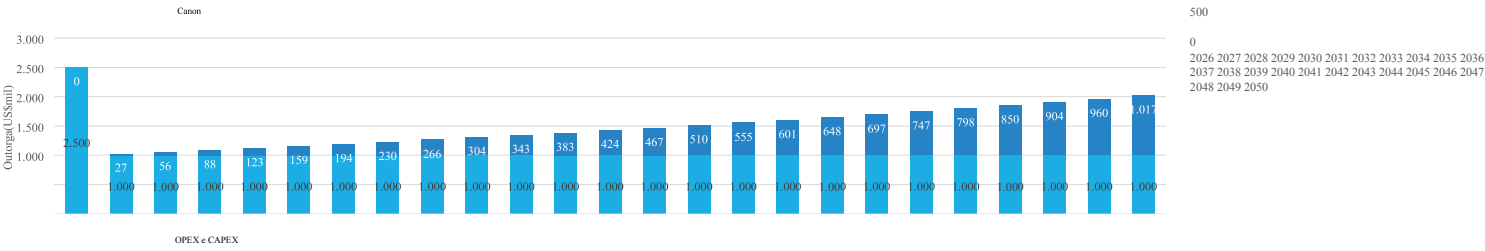
Fluxo de caixa livre para firma e VPL acumulado do projeto



Receita total







																			\$					
		PRAZO (anos)	WACC (%)	TIR (%)	VPL (US\$ MM)	CAPEX (US\$ MM)	CAPEX VP (US\$ MM)	OPEX (US\$ MM)	OPEX VP (US\$ MM)	OUTORGA FIXA (US\$ MM)	OUTORGA FIXA BRA (US\$ MM)	OUTORGA FIXA BRA (VP MM)	OUTORGA FIXA BRA (nº Parcelas)	OUTORGA FIXA ARG (US\$ MM)	OUTORGA FIXA ARG (VP MM)	OUTORGA FIXA ARG (nº Parcelas)	OUTORGA VARIÁVEL (%)	OUTORGA VARIÁVEL (US\$ MM)	OUTORGA VARIÁVEL (VP (US\$ MM)	Desconto no módulo do pedágio (%)	Desconto uniforme em tarifas CUF (%)	VALOR DO CONTRATO (ROB VP) (US\$ MM)	MARGEM BRUTA (MÉDIA) (%)	MARGEM EBITDA (MÉDIA) (%)
		PLAZO (años)	WACC (%)	TIR (%)	VPL (US\$ MM)	CAPEX (US\$ MM)	CAPEX VP (US\$ MM)	OPEX (US\$ MM)	OPEX VP (US\$ MM)	CANON FIJO (US\$ MM)	CANON FIJO BRA (US\$ MM)	CANON FIJO BRA (VP MM)	CANON FIJO BRA (nº Parcelas)	CANON FIJO ARG (US\$ MM)	CANON FIJO ARG (VP MM)	CANON FIJO ARG (nº Parcelas)	CANON VARIABLE (%)	CANON VARIABLE (US\$ MM)	CANON VARIABLE (VP) (US\$ MM)	Desconto en el módulo del peaje (%)	Desconto uniforme en tarifas CUF (%)	VALOR DEL CONTRATO (ROB VP) (US\$ MM)	MARGEN BRUTO (PROMEDIO) (%)	MARGEN EBITDA (PROMEDIO) (%)
Condição atual dos dados	Condicón actual de los datos	25	15,00%	15,00%	0,00	31,5	14,8	67,5	16,4	26,5	13,3	3,7	25	13,3	3,7	25	50,0%	11,4	1,3	0,00%	0,00%	63,7	72,0%	47,0%

																								\$						
				PRAZO (anos)	WACC (%)	TIR (%)	VPL (US\$ MM)	CAPEX (US\$ MM)	CAPEX VP (US\$ MM)	OPEX (US\$ MM)	OPEX VP (US\$ MM)	OUTORGA FIXA (US\$ MM)	OUTORGA FIXA BRA (US\$ MM)	OUTORGA FIXA BRA (VP (US\$ MM)	OUTORGA FIXA BRA (nº Parcelas)	OUTORGA FIXA ARG (US\$ MM)	OUTORGA FIXA ARG (VP (US\$ MM)	OUTORGA FIXA ARG (nº Parcelas)	OUTORGA VARIÁVEL (%)	OUTORGA VARIÁVEL (US\$ MM)	OUTORGA VARIÁVEL (VP (US\$ MM)	Desconto no módulo do pedágio (%)	Desconto uniforme tarifas CUF (%)	VALOR DO CONTRATO (ROB VP (US\$ MM)	MARGEM BRUTA (MÉDIA) (%)	MARGEM EBITDA (MÉDIA) (%)				
				PLAZO (años)	WACC (%)	TIR (%)	VPL (US\$ MM)	CAPEX (US\$ MM)	CAPEX VP (US\$ MM)	OPEX (US\$ MM)	OPEX VP (US\$ MM)	CANON FIJO (US\$ MM)	CANON FIJO BRA (US\$ MM)	CANON FIJO BRA (VP (US\$ MM)	CANON FIJO BRA (nº Parcelas)	CANON FIJO ARG (US\$ MM)	CANON FIJO ARG (VP (US\$ MM)	CANON FIJO ARG (nº Parcelas)	25	CANON VARIABLE (%)	CANON VARIABLE (US\$ MM)	CANON VARIABLE (VP (US\$ MM)	Descuento em el módulo del peage (%)	Descuento uniforme en tarifas CUF (%)	VALOR DEL CONTRATO (ROB VP (US\$ MM)	MARGEN BRUTO (PROMEDIO) (%)	MARGEN EBITDA (PROMEDIO) (%)			
Data da simulação	Versão da planilha	Histórico de simulações realizadas	Histórial de simulaciones realizadas	04/11/2025	6,9	Cenário base - leilão 4/4/2025	Escenario base - pliego 4/4/2025	25	8,46%	8,46%		31,5	19,0	67,5	26,6	66,3	20,4	20,4		1	45,8	20,4		0,0%		0,00%	0,00%	126,2	75,6%	56,0%
	30/04/2025	8,0	Cenário - outorga inicial 3,84M em 1x.		25	8,46%	28,21%	26,69	31,5	19,0	67,5	26,6	3,840	1,9	1,9	1	1,9	1,9	1	0,0%	0,0	0,0	0,00%	0,00%	128,7	76,0%	56,8%			
	30/04/2025	8,0	Cenário - outorga inicial 2,5M em 1x. Isenção leve;		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	2,500	1,3	1,3	1	1,3	1,3	1	0,0%	0,0	0,0	36,55%	0,00%	83,7	65,6%	36,3%			
	30/04/2025	8,0	Cenário - outorga inicial 2,5M em 1x. Isenção leve;		25	8,46%	13,46%	7,15	31,5	19,0	67,5	26,6	2,500	1,3	1,3	1	1,3	1,3	1	0,0%	0,0	0,0	21,52%	0,00%	95,3	69,2%	43,4%			
	30/04/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio 50%; outorga inicial		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	0,2	0,1	0,1	1	0,1	0,1	1	0,0%	0,0	0,0	40,33%	0,00%	80,7	64,6%	34,2%			
	30/04/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio calculado; outorga		25	8,46%	18,00%	14,31	31,5	19,0	67,5	26,6	4,0	2,0	2,0	1	2,0	2,0	1	0,0%	0,0	0,0	4,04%	0,00%	108,8	72,4%	49,7%			
	30/04/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio 33%; outorga máxima		25	8,46%	8,46%	-	31,5	19,0	67,5	26,6	4,667	2,3	2,3	1	2,3	2,3	1	0,0%	0,0	0,0	33,00%	0,00%	86,4	66,6%	38,2%			
			Cenário - desconto tarifa pedágio 35%; semleves; outorga calculada		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	3,447	1,7	1,7	1	1,7	1,7	1	0,0%	0,0	0,0	35,00%	0,00%	84,8	66,1%	37,2%			
	01/05/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio 40%; semleves; outorga calculada		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	0,396	0,2	0,2	1	0,2	0,2	1	0,0%	0,0	0,0	40,00%	0,00%	81,0	64,7%	34,4%			
	01/05/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio 30%; semleves; outorga calculada		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	6,498	3,2	3,2	1	3,2	3,2	1	0,0%	0,0	0,0	30,00%	0,00%	88,7	67,3%	39,7%			
	01/05/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio 25%; semleves; outorga calculada		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	9,548	4,8	4,8	1	4,8	4,8	1	0,0%	0,0	0,0	25,00%	0,00%	92,6	68,5%	41,9%			
	01/05/2025	8,0	Cenário - desconto tarifa pedágio calculado; semleves; outorga 80 USD/M		25	8,46%	8,46%	0,00	31,5	19,0	67,5	26,6	1,0	0,5	0,5	1	0,5	0,5	1	0,0%	0,0	0,0	39,01%	0,00%	81,8	65,0%	35,0%			
	01/05/2025	8,0	Aumento da TIR; Outorga variável; Redução das tarifas calculado; Outorga inicial USD 1,00.		25	15,00%	15,00%	0,00	31,5	14,8	67,5	16,4	-	-	-	-	-	-	-	15,0%	44,2	9,9	3,39%	0,00%	66,1	72,8%	35,6%			
	05/05/2025	8,0																												

		Aumento da TIR, Onerosa variável, Redução das tarifas calculado, Outorga inicial USD 1,00.		25	12,00%	12,00%	0,00	31,5	16,5	67,5	20,0	-	-	-	1	15,00%	41,6	11,6	11,85%	0,00%	77,1	71,4%	32,8%
05/05/2025	9,0																						

PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARG PUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG

ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO

ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN

			Ano 1 2026	Ano 2 2027	Ano 3 2028	Ano 4 2029	Ano 5 2030	Ano 6 2031	Ano 7 2032	Ano 8 2033
Contrato vigente?	Contrato activo?	[0=não/ 1=sim]	1	1	1	1	1	1	1	1

Receita bruta	Ingresos bruto	8.117	8.528	8.860	9.199	9.567	9.893	10.089	10.289
Receita das operações	Ingresos operacionales	8.117	8.528	8.860	9.199	9.567	9.893	10.089	10.289
Receita ARG	Ingresos ARG	4.340	4.559	4.732	4.908	5.099	5.269	5.374	5.481
Receita de pedágio	Ingresos de peage	2.644	2.798	2.938	3.079	3.234	3.369	3.437	3.506
Receita de serviços do CUF	Ingresos de servicios del CUF	1.510	1.571	1.603	1.635	1.668	1.701	1.735	1.770
Receitas acessórias ou extraordinárias	Ingresos accesorios o extraordinarios	187	189	192	194	197	200	202	205
Receita BRA	Ingresos BRA	3.776	3.969	4.129	4.291	4.468	4.624	4.715	4.807
Receita de pedágio	Ingresos de peage	2.636	2.790	2.928	3.069	3.225	3.358	3.426	3.496
Receita de serviços do CUF	Ingresos de servicios del CUF	884	920	939	958	977	997	1.017	1.037
Receitas acessórias ou extraordinárias	Ingresos accesorios o extraordinarios	256	259	261	264	266	269	272	275
(-) Deduções da receita	(-) Deducciones	(428)	(450)	(468)	(486)	(505)	(523)	(533)	(544)
Impostos indiretos ARG	Impuestos indirectos ARG	(126)	(132)	(137)	(142)	(148)	(153)	(156)	(159)
(-) IIBB	(-) IIBB	(126)	(132)	(137)	(142)	(148)	(153)	(156)	(159)
Impostos indiretos BRA	Impuestos indirectos BRA	(302)	(318)	(330)	(343)	(357)	(370)	(377)	(385)
(-) PIS	(-) PIS	(40)	(42)	(44)	(46)	(48)	(49)	(50)	(51)
(-) COFINS	(-) COFINS	(186)	(196)	(204)	(212)	(220)	(228)	(232)	(237)
(-) ISS	(-) ISS	(76)	(79)	(83)	(86)	(89)	(92)	(94)	(96)
(=) Receita Líquida	(=) Ingresos netos	7.689	8.078	8.393	8.713	9.062	9.371	9.556	9.745

(-) Custos das Operações	(-) Costos de las Operaciones	(2.600)							
		(2.403)	(2.379)	(2.358)	(2.334)	(2.337)	(2.612)	(2.613)	
(=) Lucro bruto	(=) Beneficio bruto	5.089	5.675		6.355				
			6.014		6.727	7.034	6.944	7.132	
(-)Despesas das Operações	(-) Despesas operacionales	(2.239)	(2.224)	(2.254)	(2.286)	(2.320)	(2.359)	(2.400)	(2.436)
(-) Bank Tax P&L	(-) Bank Tax P&L	(37)	(39)	(41)	(43)	(42)	(38)	(39)	(39)
(-) Total impuesto de sellos	(-) Total impuesto de sellos	(389)		-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	2.424	3.412		4.026				
			3.720		4.365	4.636	4.505	4.657	
(-) Amortização - Investimentos	(-) Amortización - Inversiones	(103)							
			(293)	(482)	(717)	(891)	(922)	(923)	(923)
(-) Amortização - Outorga	(-) Amortización - Canon	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)
EBIT	EBIT	1.262	2.059		2.249				
			2.178		2.414	2.654	2.522	2.674	
Resultado Financeiro	Resultado financiero	-							
			(693)	(655)	(616)	(578)	(539)	(501)	(462)
(-) Despesas financeiras	(-) Gastos financieros	-							
			(693)	(655)	(616)	(578)	(539)	(501)	(462)
EBT	EBT	1.262	1.365		1.633				
			1.523		1.837	2.114	2.021	2.212	
(-) Imposto de renda	(-) Impuesto sobre la renta	(439)							
			(698)	(739)	(763)	(821)	(907)	(861)	(914)
(+) Bank tax credits	(+) Bank tax credits	18	19	20	21	21	19	19	19
Lucro/Prejuizo Líquido	Beneficio/Pérdida neta	841	686		891				
			804		1.036	1.226	1.180	1.317	
Fluxo de caixa operacional	Flujo de caja operacional	2.207	2.378	3.027	3.198	3.729	4.076	3.729	3.765
(+) EBITDA	(+) EBITDA	2.424	3.412		4.026				
			3.720		4.365	4.636	4.505	4.657	
(-) Imposto FCFE	(-) Impuesto FCFE	(439)	(698)	(739)	(763)	(821)	(907)	(861)	(914)
(+/-) Variação no capital de giro	(+/-) Cambio en el capital de trabajo		(46)						
		(198)	(18)		(20)	(18)	(11)	(5)	(5)
(+/-) VAT	(+/-) VAT	419	(290)	65	(45)	203	357	90	27

Fluxo de caixa de investimentos	Flujo de caja de inversión	(5.063)	(5.567)	(5.344)	(6.169)	(4.656)	(1.633)	(1.007)	(1.007)
(-) Outorga fixa BRA	(-) Canon fijo BRA	(1.250)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)
(-) Outorga fixa ARG	(-) Canon fijo ARG	(1.250)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)
(-) CAPEX	(-) CAPEX	(2.563)	(4.567)	(4.344)	(5.169)	(3.656)	(633)	(7)	(7)
Fluxo de caixa da firma (FCFF)	Flujo de caja de la empresa (FCFF)	(2.856)	(3.189)	(2.317)	(2.971)	(927)	2.443	2.721	2.758

Fluxo de caixa livre	Flujo de caja libre	(2.856)	(3.189)	(2.317)	(2.971)	(927)	2.443	2.721	2.758
Fluxo de caixa livre acumulado	Flujo de caja libre acumulado	(2.856)	(6.046)	(8.363)	(11.334)	(12.262)	(9.819)	(7.097)	(4.339)
Fator de desconto	Factor de descuento	0,87	0,76	0,66	0,57	0,50	0,43	0,38	0,33
Fluxo de caixa livre descontado	Flujo de caja libre descontado	(2.484)	(2.412)	(1.524)	(1.699)	(461)	1.056	1.023	902
Fluxo de caixa descontado acumulado	Flujo de caja descontado acumulado	(2.484)	(4.895)	(6.419)	(8.118)	(8.579)	(7.523)	(6.500)	(5.598)
VPL	VPL (VAN)	0,00							
TIR	TIR	15,00%							
Payback	Payback	8,5							
Payback descontado	Payback descontado	25							

Ano 9 2034	Ano 10 2035	Ano 11 2036	Ano 12 2037	Ano 13 2038	Ano 14 2039	Ano 15 2040	Ano 16 2041	Ano 17 2042	Ano 18 2043	Ano 19 2044	Ano 20 2045	Ano 21 2046	Ano 22 2047	Ano 23 2048	Ano 24 2049	Ano 25 2050
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10.492	10.700	10.912	11.129		11.349	11.575	11.804	12.039	12.278	12.522	12.771	13.025	13.284	13.548	13.818	14.093
10.492	10.700	10.912	11.129	11.349	11.575		11.804	12.039	12.278	12.522	12.771	13.025	13.284	13.548	13.818	14.093
							6.295	6.420	6.549	6.680	6.813	6.949	7.088	7.230	7.375	7.523
5.591	5.702	5.816	5.932	6.051	6.171		4.034	4.116	4.199	4.284	4.371	4.459	4.549	4.641	4.735	4.831
3.577	3.650	3.723	3.799	3.876	3.954		2.035	2.076	2.117	2.160	2.203	2.248	2.293	2.339	2.386	2.434
1.806	1.842	1.879	1.917	1.955	1.995		226	229	232	236	239	243	246	250	254	257
208	211	214	217	220	223		5.510	5.618	5.729	5.842	5.958	6.075	6.195	6.318	6.443	6.570
4.902	4.998	5.096	5.196	5.299	5.403		4.022	4.104	4.187	4.271	4.358	4.446	4.536	4.628	4.722	4.817
3.566	3.639	3.712	3.787	3.864	3.942		1.192	1.216	1.240	1.265	1.291	1.317	1.343	1.370	1.398	1.426
1.058	1.079	1.101	1.123	1.146	1.169		296	299	302	305	309	312	316	320	323	327
277	280	283	286	289	292											331
(554)	(565)	(576)	(588)	(599)	(611)	(623)	(636)	(648)	(661)	(674)	(688)	(701)	(715)	(729)	(744)	(759)
(162)	(165)	(169)	(172)	(175)	(179)	(183)	(186)	(190)	(194)	(198)	(202)	(206)	(210)	(214)	(218)	(223)
(162)	(165)	(169)	(172)	(175)	(179)	(183)	(186)	(190)	(194)	(198)	(202)	(206)	(210)	(214)	(218)	(223)
(392)	(400)	(408)	(416)	(424)	(432)	(441)	(449)	(458)	(467)	(477)	(486)	(496)	(505)	(515)	(526)	(536)
(52)	(53)	(55)	(56)	(57)	(58)	(59)	(60)	(61)	(63)	(64)	(65)	(66)	(68)	(69)	(70)	(72)
(242)	(246)	(251)	(256)	(261)	(266)	(272)	(277)	(282)	(288)	(294)	(299)	(305)	(311)	(318)	(324)	(330)
(98)	(100)	(102)	(104)	(106)	(108)	(110)	(112)	(115)	(117)	(119)	(122)	(124)	(126)	(129)	(131)	(134)
9.938	10.135	10.336	10.541	10.750	10.963	11.181	11.403	11.630	11.861	12.097	12.337	12.583	12.833	13.089	13.349	13.615
(2.613)	(2.614)	(2.619)	(2.615)	(2.617)	(2.617)	(2.848)	(2.850)	(2.848)	(2.848)	(2.849)	(2.850)	(3.024)	(3.020)	(3.022)	(3.022)	(3.024)
7.325	7.521	7.716	7.925	8.133	8.347	8.333	8.553	8.782	9.012	9.247	9.487	9.558	9.813	10.066	10.327	10.591
(2.473)	(2.511)	(2.546)	(2.589)	(2.631)	(2.675)	(2.724)	(2.772)	(2.815)	(2.862)	(2.911)	(2.961)	(3.014)	(3.064)	(3.118)	(3.174)	(3.231)
(40)	(41)	(45)	(43)	(45)	(45)	(47)	(48)	(47)	(48)	(49)	(50)	(55)	(51)	(53)	(53)	(55)

4.812	4.970	5.125	5.293	5.457	5.627	5.562	5.734	5.920	6.103	6.288	6.477	6.489	6.697	6.894	7.100	7.305
(924)	(924)	(1.083)	(1.096)	(1.162)	(1.185)	(1.263)	(1.402)	(1.402)	(1.403)	(1.404)	(1.406)	(1.883)	(1.929)	(2.214)	(2.350)	(3.205)
(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)	(1.060)
2.828	2.986	2.982	3.137	3.235	3.382	3.239	3.272	3.458	3.639	3.824	4.011	3.546	3.708	3.620	3.690	3.040
(424)	(385)	(347)	(308)	(270)	(231)	(193)	(154)	(116)	(77)	(39)	0	0	0	0	0	0
(424)	(385)	(347)	(308)	(270)	(231)	(193)	(154)	(116)	(77)	(39)	0	0	0	0	0	0
2.405	2.600	2.635	2.829	2.966	3.151	3.047	3.118	3.342	3.562	3.785	4.011	3.546	3.708	3.620	3.690	3.040
(967)	(1.022)	(1.018)	(1.074)	(1.107)	(1.159)	(1.108)	(1.119)	(1.184)	(1.247)	(1.311)	(1.376)	(1.211)	(1.270)	(1.238)	(1.262)	(1.034)
20	20	22	21	22	22	23	24	23	24	24	25	27	25	26	26	27
1.457	1.599	1.639	1.776	1.880	2.014	1.962	2.023	2.181	2.338	2.498	2.660	2.362	2.464	2.409	2.454	2.033
3.867	3.970	3.873	4.473	4.300	4.551	4.411	4.577	4.906	4.880	5.002	5.126	5.025	5.675	5.592	5.911	5.503
4.812	4.970	5.125	5.293	5.457	5.627	5.562	5.734	5.920	6.103	6.288	6.477	6.489	6.697	6.894	7.100	7.305
(967)	(1.022)	(1.018)	(1.074)	(1.107)	(1.159)	(1.108)	(1.119)	(1.184)	(1.247)	(1.311)	(1.376)	(1.211)	(1.270)	(1.238)	(1.262)	(1.034)
(5)	(5)	(12)	(6)	(8)	(6)	(9)	(12)	(6)	(6)	(6)	(6)	(27)	(9)	(19)	(13)	477
27	28	(221)	259	(42)	90	(34)	(27)	176	31	31	31	(226)	256	(46)	86	(1.245)
(1.007)	(1.007)	(3.386)	(1.184)	(1.854)	(1.273)	(1.854)	(2.390)	(1.007)	(1.007)	(1.007)	(1.007)	(3.386)	(1.184)	(1.854)	(1.273)	(1.854)
(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)
(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)
(7)	(7)	(2.386)	(184)	(854)	(273)	(854)	(1.390)	(7)	(7)	(7)	(7)	(2.386)	(184)	(854)	(273)	(854)
2.859	2.963	487	3.288	2.445	3.279	2.557	2.186	3.898	3.872	3.994	4.118	1.639	4.490	3.737	4.639	3.649



2.859	2.963	487	3.288	2.445	3.279		2.557	2.186	3.898	3.872	3.994	4.118	1.639	4.490	3.737	4.639	3.649
(1.480)	1.483	1.970	5.258	7.704	10.982		13.539	15.725	19.624	23.496	27.490	31.609	33.247	37.737	41.475	46.113	49.762
0,28	0,25	0,21	0,19	0,16	0,14		0,12	0,11	0,09	0,08	0,07	0,06	0,05	0,05	0,04	0,03	0,03
813	732	105	615	397	463		314	234	362	313	281	252		207	150	162	111
(4.785)	(4.053)	(3.948)	(3.334)	(2.936)	(2.473)	(2.159)	(1.925)	(1.563)	(1.250)	(969)	(718)	(630)	(423)	(273)	(111)	0	

PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARG	PUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG
ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO	ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN

		2025	Unidade	Ano 1 2026	Ano 2 2027	Ano 3 2028	Ano 4 2029	Ano 5 2030	Ano 6 2031	Ano 7 2032	Ano 8 2033	Ano 9 2034	
Demanda ARG		Demanda ARG											
Pedágio	Peage												
Veículos Leves	Vehículos levianos	CAGR médio	2025										
Categoria 1 - Carros internacionais	Categoria 1 - Autos internacionales	2,92%	34.619	unid.	35.630	36.670	37.741	38.843	39.977	41.144	42.346	43.582	44.855
Categoria 2 - Carros com reboques	Categoria 2 - Autos con remolque	2,92%	312	unid.	321	330	340	350	360	370	381	392	404
Categoria 3 - Ônibus internacionais	Categoria 3 - Omnibus internacionales	2,92%	1.294	unid.	1.332	1.371	1.411	1.452	1.495	1.538	1.583	1.630	1.677
Categoria 5 - Carros locais	Categoria 5 - Autos locales	2,92%	67.688	unid.	69.665	71.699	73.793	75.947	78.165	80.447	82.797	85.214	87.702
Categoria 6 - Ônibus locais	Categoria 6 - Omnibus locales	2,92%	-	unid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Categoria 7 - Motocicletas	Categoria 7 - Motocicletas	2,92%	4.950	unid.	5.095	5.243	5.397	5.554	5.716	5.883	6.055	6.232	6.414
Veículos Pesados	Vehículos pesados												
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	Categoria 1 - Camión 2 y 3 ejes	2,01%	95	unid.	97	99	101	103	105	107	109	111	113
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	Categoria 2 - Camión 2 y 3 ejes MIC/DTA y retorno	2,01%	68	unid.	69	70	72	73	75	76	78	79	81
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	Categoria 3 - Camión 4, 5 y 6 ejes	2,01%	33.617	unid.	34.292	34.982	35.685	36.402	37.134	37.880	38.642	39.418	40.211
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	Categoria 4 - Camión 4, 5 y 6 ejes MIC/DTA y retorno	2,01%	7.220	unid.	7.365	7.513	7.664	7.818	7.976	8.136	8.299	8.466	8.636
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	Categoria 5 - Camión 2, 3, 4, 5 y 6 ejes lastre	2,01%	1.118	unid.	1.140	1.163	1.187	1.210	1.235	1.260	1.285	1.311	1.337
Ônibus	Omnibus	2,01%	234	unid.	239	243	248	253	258	264	269	274	280
Serviços CUF	Servicios CUF												
Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)	Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)	2,01%	57.176	unid.	58.325	59.497	60.693	61.913	63.157	64.427	65.722	67.043	68.390
Abertura ou fechamento de caminhão de lona	Apertura y/o cierre camión con lona	2,01%	7	unid.	8	8	8	8	8	8	8	9	9
Retirada de amostras (cada 2 volumes)	Retiro muestras (cada 2 volúmenes)	2,01%	40.705	unid.	41.523	42.358	43.209	44.078	44.964	45.868	46.790	47.730	48.689
Armazenamento e seguro de veículos	Almacenaje	2,01%	111	unid.	113	115	118	120	122	125	127	130	133
Serviço de carregamento ou descarregamento mecanizado p/ tonelada	Carga y/o descarga mecanizada p/ tonelada	2,01%	30.474	unid.	31.086	31.711	32.349	32.999	33.662	34.339	35.029	35.733	36.451
Serviço de carregamento ou descarregamento manual p/ tonelada	Carga y/o descarga manual p/ tonelada	2,01%	1.731	unid.	1.766	1.801	1.837	1.874	1.912	1.950	1.990	2.030	2.070
Serviço de carregamento manual de material não paletizado p/ tonelada	Carga y/o descarga no paletizada p/ tonelada	2,01%	963	unid.	982	1.002	1.022	1.042	1.063	1.085	1.107	1.129	1.152
Serviço de carregamento em câmara fria	Carga y/o descarga cámara fría	2,01%	5.897	unid.	6.015	6.136	6.260	6.385	6.514	6.645	6.778	6.914	7.053
Pesagem de veículos	Pesaje camiones	2,01%	42.526	unid.	43.381	44.253	45.142	46.049	46.975	47.919	48.882	49.865	50.867
Serviço de abertura ou fechamento de caminhão de abertura lateral (sider)	Apertura y/o cierre camión sider	2,01%	38.815	unid.	39.596	40.392	41.203	42.032	42.876	43.738	44.617	45.514	46.429
"Des-remonta" de caminhões (unidade)	Desremonta camiones (unidad)	2,01%	-	unid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verificação por meios próprios	Verificación medios propios	2,01%	1	unid.	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Colocação de lacre com cabo	Colocación de precinto c/ cordel	2,01%	52	unid.	53	54	55	56	57	58	59	61	62
Colocação de lacre metálico	Colocación lacre y/o precinto metálico	2,01%	-	unid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviço Vs. de inspeção física	Serv. Vs. Insp. Física	2,01%	-	unid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lacre tipo Precinto para Caminhão de Lona	Precinto Camión Lona	2,01%	-	unid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços acessórios ou extraordinários													
Aluguéis	Alquiler	0,00%	448	m2	448	448	448	448	448	448	448	448	448
Outros serviços (Acessorios)	Otros servicios (Accesorios)	2,01%	853	unid.	870	888	905	924	942	961	981	1.000	1.020

Pedágio

Veículos Leves

Vehículos levianos

116	118	120	123	125	128	130	133	136	138	141	144	147	150	153	156
83	84	86	88	89	91	93	95	97	99	101	103	105	107	109	111
41.019	41.843	42.684	43.542	44.417	45.310	46.221	47.150	48.098	49.064	50.051	51.057	52.083	53.130	54.198	55.287
8.810	8.987	9.168	9.352	9.540	9.732	9.927	10.127	10.330	10.538	10.750	10.966	11.186	11.411	11.641	11.875
1.364	1.391	1.419	1.448	1.477	1.507	1.537	1.568	1.599	1.631	1.664	1.698	1.732	1.767	1.802	1.838
285	291	297	303	309	315	322	328	335	341	348	355	362	370	377	385

69.765	71.167	72.598	74.057	75.546	77.064	78.613	80.193	81.805	83.449	85.127	86.838	88.583	90.364	92.180	94.033
9	9	9	10	10	10	10	10	11	11	11	11	11	12	12	12
49.668	50.666	51.685	52.724	53.783	54.864	55.967	57.092	58.240	59.410	60.604	61.823	63.065	64.333	65.626	66.945
135	138	141	144	146	149	152	155	159	162	165	168	172	175	179	182
37.184	37.931	38.694	39.471	40.265	41.074	41.900	42.742	43.601	44.477	45.371	46.283	47.214	48.163	49.131	50.118
2.112	2.154	2.198	2.242	2.287	2.333	2.380	2.428	2.476	2.526	2.577	2.629	2.682	2.736	2.791	2.847
1.175	1.198	1.222	1.247	1.272	1.298	1.324	1.350	1.377	1.405	1.433	1.462	1.492	1.521	1.552	1.583
7.195	7.340	7.487	7.638	7.791	7.948	8.108	8.271	8.437	8.607	8.780	8.956	9.136	9.320	9.507	9.698
51.890	52.933	53.997	55.082	56.189	57.318	58.471	59.646	60.845	62.068	63.315	64.588	65.886	67.210	68.561	69.939
47.362	48.314	49.285	50.276	51.287	52.317	53.369	54.442	55.536	56.652	57.791	58.953	60.137	61.346	62.579	63.837
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
63	64	66	67	68	70	71	73	74	75	77	79	80	82	83	85
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448
1.041	1.062	1.083	1.105	1.127	1.150	1.173	1.196	1.220	1.245	1.270	1.296	1.322	1.348	1.375	1.403

50.558	52.034	53.554	55.118	56.727	58.383	60.088	61.843	63.649	65.507	67.420	69.389	71.415	73.500	75.646	77.855
485	499	513	528	544	560	576	593	610	628	646	665	685	705	725	746
1.668	1.717	1.767	1.818	1.871	1.926	1.982	2.040	2.100	2.161	2.224	2.289	2.356	2.425	2.496	2.569
75.426	77.629	79.896	82.229	84.630	87.101	89.644	92.262	94.956	97.729	100.582	103.519	106.542	109.653	112.855	116.150
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.304	8.546	8.796	9.052	9.317	9.589	9.869	10.157	10.454	10.759	11.073	11.396	11.729	12.072	12.424	12.787
9.740	9.936	10.135	10.339	10.547	10.759	10.975	11.196	11.421	11.650	11.884	12.123	12.367	12.616	12.869	13.128
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.865	44.747	45.646	46.564	47.500	48.455	49.429	50.422	51.435	52.469	53.524	54.600	55.697	56.817	57.959	59.124
246	251	256	262	267	272	278	283	289	295	301	307	313	319	325	332
1.032	1.053	1.074	1.095	1.117	1.140	1.163	1.186	1.210	1.234	1.259	1.285	1.310	1.337	1.364	1.391
284	290	295	301	307	314	320	326	333	340	346	353	360	368	375	383

21.383	21.813	22.251	22.698	23.155	23.620	24.095	24.579	25.073	25.577	26.091	26.616	27.151	27.696	28.253	28.821
51	52	53	54	55	56	58	59	60	61	62	64	65	66	67	69
2.367	2.415	2.463	2.513	2.564	2.615	2.668	2.721	2.776	2.832	2.889	2.947	3.006	3.066	3.128	3.191
47	48	48	49	50	51	52	54	55	56	57	58	59	60	62	63
9.475	9.666	9.860	10.058	10.261	10.467	10.677	10.892	11.111	11.334	11.562	11.794	12.031	12.273	12.520	12.771
1.221	1.246	1.271	1.296	1.322	1.349	1.376	1.404	1.432	1.461	1.490	1.520	1.551	1.582	1.614	1.646
990	1.010	1.030	1.051	1.072	1.093	1.115	1.138	1.161	1.184	1.208	1.232	1.257	1.282	1.308	1.334
9.731	9.926	10.126	10.329	10.537	10.749	10.965	11.185	11.410	11.639	11.873	12.112	12.356	12.604	12.857	13.116
55.411	56.524	57.661	58.820	60.002	61.208	62.438	63.693	64.973	66.279	67.612	68.971	70.357	71.771	73.214	74.685
38.414	39.186	39.974	40.777	41.597	42.433	43.286	44.156	45.043	45.949	46.872	47.815	48.776	49.756	50.756	51.776
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.495	3.566	3.637	3.711	3.785	3.861	3.939	4.018	4.099	4.181	4.265	4.351	4.438	4.528	4.619	4.711
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARGUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG
ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN

Contrato vigente?	Contrato activo?	[0=não/ 1=sim]	1	1	1	1	1	1	1	1
Receita Operacional Bruta (ROB)	Ingresos operativos brutos (ROB)		8.117	8.528	8.860	9.199	9.567	9.893	10.089	10.289

	13,63	13,86	14,26	14,65	15,09	15,40	15,40
Degrau do modelo	88,5%	90,0%	92,0%	95,1%	98,0%	100,0%	100%

[illegible][illegible]

Página 21 de 49

Receita BRA				Ingresos BRA				3.776	3.969	4.129	4.291	4.468	4.624	4.715	4.807	
Pedágio				Peage				2.636	2.790	2.928	3.069	3.225	3.358	3.426	3.496	
Veículos Leves				Vehículos livianos												
Categoria 1 - Carros internacionais				Categoria 1 - Autos internacionales				1,00	34	36	38	40	43	45	46	48
1,50	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Categoria 5 - Carros locais				Categoria 5 - Autos locales				-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Categoria 7 - Motocicletas				Categoria 7 - Motocicletas				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Pesados				Vehículos pesados												
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos				Categoria 1 - Camión 2 y 3 ejes				42,49	300	318	333	349	367	382	398	414
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno				Categoria 2 - Camión 2 y 3 ejes MIC/DTA y retorno				63,73	-	-	-	-	-	-	-	-
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos				Categoria 3 - Camión 4, 5 y 6 ejes				70,81	2.253	2.384	2.502	2.622	2.755	2.869	2.985	3.100
2.926	2.985	3.044	3.103	3.162	3.221	3.280	3.339	3.398	3.457	3.516	3.575	3.634	3.693	3.752	3.811	3.870
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno				Categoria 4 - Camión 4, 5 y 6 ejes MIC/DTA y retorno				70,81	13	14	15	15	16	16	17	17
2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	Categoria 5 - Camión 2, 3,4, 5 y 6 ejes lastre			42,49	32	34	35	37	39	40	41	42	Ônibus Omnibus	3,00	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Serviços CUF				Servicios CUF				884	920	939	958	977	997	1.017	1.037	
Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)				Estadias (franquia até 24:00 do día de chegada)				10,26	180	187	191	195	199	203	207	211
Apertura y/o cierre camión con lona				Apertura y/o cierre camión con lona				22,39	1	1	1	1	1	1	1	1
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Serviço de carregamento ou descarregamento mecanizado p/ tonelada				Carga y/o descarga mecanizada p/ tonelada				4,85	38	39	40	41	42	42	43	44
descarregamento manual p/ tonelada				Carga y/o descarga manual p/ tonelada				7,46	7	8	8	8	8	9	9	9
Carga y/o descarga no paletizada p/ tonelada				Carga y/o descarga no paletizada p/ tonelada				74	77	79	81	82	84	86	87	87
298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298
Serviço de abertura ou fechamento de caminhão de abertura lateral (side				Apertura y/o cierre camión sider				9,33	294	306	312	318	324	331	338	344
Desremonta camiones (unidad)				Desremonta camiones (unidad)				21,27	-	-	-	-	-	-	-	-
26	26	27	27	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Colocação de lacre metálico				Colocación lacre y/o precinto metálico				4,85	-	-	-	-	-	-	-	-
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Lacre tipo Precinto para Caminhão de Lona				Precinto Camión Lona				10,53	0	0	0	0	0	0	0	0
Serviços acessórios ou extraordinários				Servicios accesorios o extraordinarios				256	259	261	264	266	269	272	275	
Aluguéis				Alquiler				145,00	135	135	135	135	135	135	135	135
Outros serviços (Acessorios)				Otros servicios (Accesorios)				140,00	122	124	127	129	132	135	137	140
Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Ano 21	Ano 22	Ano 23	Ano 24	Ano 25
2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
208	211	214	217	220	223	226	229	232	236	239	243	246	250	254	257	261	
	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65
	143	146	149	152	155	158	161	164	167	171	174	178	181	185	189	193	196

3.566	3.639	3.712	3.787	3.864	3.942	4.022	4.104	4.187	4.271	4.358	4.446	4.536	4.628	4.722	4.817	4.915
49	51	52	54	55	57	58	60	62	64	66	67	69	71	74	76	78
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7	7	8
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

406	414	422	431	439	448	457	466	476	485	495	505	515	525	536	547	558
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.045	3.106	3.169	3.232	3.297	3.364	3.431	3.500	3.571	3.642	3.716	3.790	3.866	3.944	4.023	4.104	4.187
17	17	18	18	19	19	19	20	20	20	21	21	22	22	23	23	24
43	44	45	46	47	47	48	49	50	51	52	54	55	56	57	58	59
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.058	1.079	1.101	1.123	1.146	1.169	1.192	1.216	1.240	1.265	1.291	1.317	1.343	1.370	1.398	1.426	1.454
215	219	224	228	233	238	242	247	252	257	262	268	273	279	284	290	296
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7	7	7	7	8	8
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	60	61	62
9	9	9	9	10	10	10	10	10	11	11	11	11	12	12	12	12
7	7	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	9	10	10	10
89	91	93	94	96	98	100	102	104	106	109	111	113	115	118	120	122
304	310	317	323	329	336	343	350	357	364	371	379	386	394	402	410	418
351	358	366	373	380	388	396	404	412	420	429	437	446	455	464	474	483
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	29	30	31	31	32	32	33	34	34	35	36	37	37	38	39	40
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

277	280	283	286	289	292	296	299	302	305	309	312	316	320	323	327	331
135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135
143	146	149	152	155	158	161	164	167	171	174	178	181	185	189	193	196

PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARG

PUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG

ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO

ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN

												Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6
												2026	2027	2028	2029	2030	2031
Contrato vigente?						Contrato activo?						[0=não/ 1=sim]	1	1	1	1	1

Custos (OPEX)	Costos (OPEX)	(2.600)					
		(2.403)		(2.379)	(2.358)	(2.334)	(2.337)
Custo com conservação de rotina Custo com pessoal	Costo del mantenimiento de rutina. Costo de personal	(351)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)
		(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.878)
Custos com conservação de pavimentos	Costos de mantenimiento del piso.	(67)	(135)	(135)	(135)	(135)	(135)
Custo com equipamentos e sistemas	Costo de equipos y sistemas.	(102)	(102)	(102)	(102)	(102)	(102)
Custo com seguros e garantias	Costo de seguros y garantías.						
Seguro - risco de perda de receita (Importancia seg.: ROB; Prêmio 0,3%)		Seguro - riesgo de pérdida de ingresos (Importancia según: ROB; Prima 0,3%)		(22)	(22)	(23)	(23)
Garantia de execução (1 a 5) (Importancia seg.: 5% VPL ROB; Prêmio 0,9%)	Garantía de Ejecución (1 a 5) (Monto: 5% VAN ROB; Prima 0,9%)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	-
Garantia de execução (6 a 20) (Importância seg.: 2,5% VPL ROB; Prêmio 0,9%)	Garantía de ejecución (6 a 20) (Monportancia: 2,5% VAN ROB; Prima 0,9%)	-	-	-	-	-	(56)
Garantia de execução (21 a 25) (Importância seg.: 5% VPL ROB; Prêmio 0,9%)	Garantía de ejecución (21 a 25) (Monportancia: 5% VAN ROB; Prima 0,9%)	-	-	-	-	-	-
Riscos de engenharia (Importância seg.: CAPEX 5 anos; Prêmio 0,5%; IOF: 7,38%)	Riesgos de ingeniería (Importancia según: CAPEX 5 años; Prima 0,5%; IOF: 7,38%)	(99)	(86)	(61)	(40)	(16)	-
Risco operacional (Importância seg.: CAPEX adicionado; Prêmio 0,2%; IOF: 7,38%)	Riesgo operacional (Importancia según: CAPEX añadido; Prima 0,2%; IOF: 7,38%)	-	-	-	-	-	(1)
Responsabilidade civil (Importância seg.: OPEX total; Prêmio 1,5%; IOF: 7,38%)	Responsabilidad civil (Importancia según: OPEX total; Prima 1,5%; IOF: 7,38%)	(39)	(36)	(36)	(36)	(36)	(36)
Despesas		(2.239)		(2.224)	(2.254)	(2.286)	(2.320)
							(2.359)

Despesas com pessoal	Gastos de personal	(834)	(834)	(834)	(834)	(834)	(834)
Despesas com serviços	Gastos de servicio	(172)	(142)	(142)	(142)	(142)	(142)
Despesas gerais e administrativas	Gastos generales y administrativos	(367)	(356)	(356)	(356)	(356)	(359)
Despesa com equipamentos e sistemas	Gastos en equipos y sistemas.	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)	(22)
Taxa de regulação	Tasa de regulación	(800)	(800)	(800)	(800)	(800)	(800)
Outorga variável	Canon variable	-	(27)	(56)	(88)	(123)	(159)
Monitoração	Inspección y monitoreo	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)
Verificação independente	Verificación independiente	-	-	-	-	-	-
Despesa para RDT - Recurso para Desenvolvimento Tenológico	Gasto para RDT - Recurso para el Desarrollo Tecnológico	(14)	(14)	(14)	(14)	(14)	(14)
Dados copiados - link a planilha Modelo operacional e custos							
Custos (OPEX)	Costos (OPEX)						
Custo com conservação de rotina	Costo del mantenimiento de rutina.	(438)	(129)	(129)	(129)	(129)	(129)
Custo com pessoal	Costo de personal	(2.341)	(2.341)	(2.341)	(2.341)	(2.341)	(2.341)
Custos com conservação de pavimentos	Costos de mantenimiento del piso.	(84)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)
Custo com equipamentos e sistemas	Costo de equipos y sistemas.	(128)	(128)	(128)	(128)	(128)	(128)
Custo com seguros e garantias	Costo de seguros y garantías.						
Seguro - risco de perda de receita (Importancia seg.: ROB; Prêmio 0,3%)	Seguro - riesgo de pérdida de ingresos (Importancia según: ROB; Prima 0,3%)	(28)	(27)	(28)	(29)	(29)	(31)
Garantia de execução (1 a 5) (Importancia seg.: 5% VPL ROB; Prêmio 0,9%)	Garantía de Ejecución (1 a 5) (Monto: 5% VAN ROB; Prima 0,9%)	(50)	(50)	(50)	(50)	(50)	
Garantia de execução (6 a 20) (Importância seg.: 2,5% VPL ROB; Prêmio 0,9%)	Garantía de ejecución (6 a 20) (Monportancia: 2,5% VAN ROB; Prima 0,9%)						(70)
Garantia de execução (21 a 25) (Importância seg.: 5% VPL ROB; Prêmio 0,9%)	Garantía de ejecución (21 a 25) (Monportancia: 5% VAN ROB; Prima 0,9%)						
Riscos de engenharia (Importância seg.: CAPEX 5 anos; Prêmio 0,5%; IOF: 7,38%)	Riesgos de ingeniería (Importancia según: CAPEX 5 años; Prima 0,5%; IOF: 7,38%)	(124)	(107)	(76)	(50)	(19)	
Risco operacional (Importância seg.: CAPEX adicionado; Prêmio 0,2%; IOF: 7,38%)	Riesgo operacional (Importancia según: CAPEX añadido; Prima 0,2%; IOF: 7,38%)						(2)
Responsabilidade civil (Importância seg.: OPEX total; Prêmio 1,5%; IOF: 7,38%)	Responsabilidad civil (Importancia según: OPEX total; Prima 1,5%; IOF: 7,38%)	(48)	(45)	(45)	(45)	(45)	(45)
Despesas	Gastos						
Despesas com pessoal	Gastos de personal	(1.040)	(1.040)	(1.040)	(1.040)	(1.040)	(1.040)
Despesas com serviços	Gastos de servicio	(214)	(176)	(176)	(176)	(176)	(176)
Despesas gerais e administrativas	Gastos generales y administrativos	(457)	(444)	(444)	(444)	(444)	(447)
Despesa com equipamentos e sistemas	Gastos en equipos y sistemas.	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)	(27)
Taxa de regulação -apoio ao procedimento licitatório	Tasa de regulación - soporte a la licitación	0	-	-	-	-	-
Taxa de regulação	Tasa de regulación	-800	(800)	(800)	(800)	(800)	(800)
Outorga variável	Canon variable	-	(27)	(56)	(88)	(123)	(159)
Monitoração	Inspección y monitoreo	-30	(30)	(30)	(30)	(30)	(30)
Verificação independente	Verificación independiente	0	-	-	-	-	-
Fator de correção jun/2024 (CPI)	1,2011						
Fator cambial	19,76%						

1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
(2.612)	(2.613)	(2.613)	(2.614)	(2.619)	(2.615)	(2.617)	(2.617)	(2.848)	(2.850)	(2.848)	(2.848)	(2.849)	(2.850)	(3.024)	(3.020)	(3.022)	(3.022)	(3.024)	
(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	(103)	



	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.150) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)	(2.376) (135) (102)
	(25)	(26)	(26)	(27)	(27)	(28)	(28)	(29)	(30)	(30)	(31)	(32)	(32)	(33)	(34)	(34)	(35)	(36)	(37)
	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(225)	(225)	(225)	(225)	-	-	-	-
	(0) (40)	(0) (40)	(0) (40)	(0) (40)	(5) (40)	(0) (40)	(2) (40)	(1) (40)	(2) (44)	(3) (44)	(0) (44)	(0) (44)	(0) (44)	(0) (44)	(5) (44)	(0) (44)	(2) (44)	(1) (44)	(2) (44)
	(2.400)	(2.436)	(2.473)	(2.511)	(2.546)	(2.589)	(2.631)	(2.675)	(2.724)	(2.772)	(2.815)	(2.862)	(2.911)	(2.961)	(3.014)	(3.064)	(3.118)	(3.174)	(3.231)
	(834) (142) (365) (22)	(834) (142) (365) (22)	(834) (142) (365) (22)	(834) (142) (365) (22)	(834) (142) (361) (22)	(834) (142) (365) (22)	(834) (142) (365) (22)	(834) (142) (367) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (375) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (375) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (372) (22)	(834) (142) (372) (22)
	(800) (194) (30)	(800) (266) (30)	(800) (304) (30)	(800) (343) (30)	(800) (383) (30)	(800) (424) (30)	(800) (467) (30)	(800) (510) (30)	(800) (555) (30)	(800) (601) (30)	(800) (648) (30)	(800) (697) (30)	(800) (747) (30)	(800) (798) (30)	(800) (850) (30)	(800) (904) (30)	(800) (960) (30)	(800) (1.017) (30)	(800) (30)
	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.680) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)	(14) (129) (2.962) (168) (128)
	(31)	(32)	(33)	(33)	(34)	(35)	(35)	(36)	(37)	(38)	(39)	(39)	(40)	(41)	(42)	(43)	(44)	(45)	(46)
	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(70)	(280)	(280)	(280)	(280)	(280)
	(0) (50)	(0) (50)	(0) (50)	(0) (50)	(6) (50)	(0) (50)	(2) (50)	(1) (55)	(2) (55)	(3) (55)	(0) (55)	(0) (55)	(0) (55)	(0) (55)	(6) (55)	(0) (55)	(2) (55)	(1) (55)	(2) (55)
	(1.040) (176) (455) (27)	(1.040) (176) (455) (27)	(1.040) (176) (455) (27)	(1.040) (176) (455) (27)	(1.040) (176) (450) (27)	(1.040) (176) (455) (27)	(1.040) (176) (455) (27)	(1.040) (176) (457) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (468) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (468) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (464) (27)	(1.040) (176) (464) (27)
	(800) (383) (30)	(800) (424) (30)	(800) (467) (30)	(800) (510) (30)	(800) (555) (30)	(800) (601) (30)	(800) (648) (30)	(800) (697) (30)	(800) (747) (30)	(800) (798) (30)	(800) (850) (30)	(800) (904) (30)	(800) (960) (30)	(800) (1.017) (30)	(800) (30)	(800) (194) (30)	(800) (230) (30)	(800) (266) (30)	(800) (304) (30)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARG					PUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG								
ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO					ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN								

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

1.1.2	Reparos em Pavimento flexível	0,5	vb	2.997.330,17	1.202.528,86	Restauração de	___	BRA				
1.1.3	Reparos em sinalizações e iluminação	0,5	vb	219.393,93	88.020,85	Restauração de	___	ARG				
1.1.4	Reparos em sinalizações e iluminação	0,5	vb	219.393,93	88.020,85	Restauração de	___	BRA				
1.1.5	Reparos em Sistemas de Drenagem e Obras-de-arte Correntes	0,5	vb	8.875,62	3.560,90	Restauração de	___	ARG				
1.1.6	Reparos em Sistemas de Drenagem e Obras-de-arte Correntes	0,5	vb	8.875,62	3.560,90	Restauração de	___	BRA				
1.1.7	Reparos em Canteiro Central e Faixa de Domínio	0,5	vb	83.308,75	33.423,47	Restauração de	___	ARG				
1.1.8	Reparos em Canteiro Central e Faixa de Domínio	0,5	vb	83.308,75	33.423,47	Restauração de	___	BRA				
1.1.9	Obras de Recuperação Ambiental, Contenção de Terraplenos	0,5	vb	7.629,65	3.061,02	Restauração de	___	ARG				
1.1.10	Obras de Recuperação Ambiental, Contenção de Terraplenos	0,5	vb	7.629,65	3.061,02	Restauração de	___	BRA				
1.1.11	Reparos em Obras-de-arte Especiais: Ponte internacional	0,5	vb	27.401,49	10.993,48	Restauração de	___	ARG				
1.1.12	Reparos em Obras-de-arte Especiais: Ponte internacional	0,5	vb	27.401,49	10.993,48	Restauração de	___	BRA				
1.3.	Engenharia e planejamento obras da Ponte								-	-	-	-
1.3.1	Engenharia AR	0,5	vb	260.827,29	104.643,91	Restauração de	___	ARG				
1.3.2	Engenharia BR	0,5	vb	260.827,29	104.643,91	Melhorias e sol i	___	BRA				
1.4	INVESTIMENTOS NOS ACESSOS POR TRECHOS								-	240	1.147	359
1.4.1	Trecho 1: Ponte (1,4km)											
1.4.1a	Trecho 1: Ponte (1,4km) - ARG	0,041420118	fração	2.892.464,97	119.806,24	Restauração de	2	ARG	-	120	-	-
1.4.1b	Trecho 1: Ponte (1,4km) - BRA	0,041420118	fração	2.892.464,97	119.806,24	Restauração de	2	BRA	-	120	-	-
1.4.2	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km)											
1.4.2a	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km) - ARG	0,198224852	fração	2.892.464,97	573.358,44	Restauração de	3	ARG	-	-	573	-
1.4.2b	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km) - BRA	0,198224852	fração	2.892.464,97	573.358,44	Restauração de	3	BRA	-	-	573	-
1.4.3	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km)											
1.4.3a	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km)	0,062130178	fração	2.892.464,97	179.709,36	Restauração de	4	ARG	-	-	-	180
1.4.3b	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km) - BRA	0,062130178	fração	2.892.464,97	179.709,36	Restauração de	4	BRA	-	-	-	180
1.4.4	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km)											
1.4.4a	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km)	0,198224852	fração	2.892.464,97	573.358,44	Restauração de	5	ARG	-	-	-	-

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

1.4.4b	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km) - BRA	0,198224852	fração	2.892.464,97	573.358,44	Restauração de	5	BRA	-	-	-	-			
2.	CAPEX CUF	1.999	1.830	1.035	1.955										
2.1.	Restauração e reparos do CUF											1.890	220	85	363
2.1.1.	Áreas comuns														
2.1.1.1	Manutenção/recomposição de sinalização horizontal e vertical no CUF e renovação da comunica	1	vb	110.266,57	88.477,90	Restauração e r	4	ARG	-	-	-	88			
2.1.1.2	Manutenção/recomposição de sinalização horizontal e vertical no CUF e renovação da comunica	1	vb	110.266,57	88.477,90	Restauração e r	4	BRA	-	-	-	88			
2.1.1.3	Substituição de luminária existente por luminária de LED (120un.) e implantação de luminárias L	1	vb	52.934,33	42.474,50	Restauração e r	3	ARG	-	-	42	-			
2.1.1.4	Substituição de luminária existente por luminária de LED (120un.) e implantação de luminárias L	1	vb	52.934,33	42.474,50	Restauração e r	3	BRA	-	-	42	-			
2.1.1.5	Reparos em Áreas Verdes: Roçada / Poda / Plantio e adequação de paisagismo	1	vb	96.665,97	77.564,77	Restauração e r	4	ARG	-	-	-	78			
2.1.1.6	Reparos em Áreas Verdes: Roçada / Poda / Plantio e adequação de paisagismo	1	vb	96.665,97	77.564,77	Restauração e r	4	BRA	-	-	-	78			
2.1.1.7	Reparos em Sistemas das Drenagens Superficial e Profunda	1	vb	8.609,50	6.908,26	Restauração e r	4	ARG	-	-	-	7			
2.1.1.8	Reparos em Sistemas das Drenagens Superficial e Profunda	1	vb	8.609,50	6.908,26	Restauração e r	4	BRA	-	-	-	7			
2.1.1.9	Reparos em Fechamentos e Acessos (Recomposição de alambrados e cercas)	1575	m	6,60	8.346,51	Restauração e r	4	BRA	-	-	-	8			
2.1.1.10	Reparos em Fechamentos e Acessos (Recomposição de alambrados e cercas)	1575	m	6,60	8.346,51	Restauração e r	4	ARG	-	-	-	8			
2.1.2.	Edificações e estruturas														
2.1.2.1	Reparos em Estrutura Metálica. Fornecimento e Montagem	15,1	t	7.890,52	95.603,40	Restauração e r	2	ARG	-	96	-	-			
2.1.2.2	Reparos em Estrutura Metálica. Fornecimento e Montagem	15,1	t	7.890,52	95.603,40	Restauração e r	2	BRA	-	96	-	-			
2.1.2.3	Edificações do CUF - AR	5111,75	m2	230,39	945.003,56	Restauração e r	1	ARG	945	-	-	-			
2.1.2.4	Edificações do CUF - BR	5111,75	m2	230,39	945.003,56	Restauração e r	1	BRA	945	-	-	-			
2.1.3.	Adequações normativas requeridas pelos órgãos públicos														
2.1.3.1	Adequações conforme análise da Portaria RFB 143/2022 e requisitos AFIP	1	vb	35.368,08	28.379,35	Restauração e r	2	BRA	-	28	-	-			
2.2.	Ampliações do CUF											109	1.611	950	1.592
2.2.1.	Pavimentos														
2.2.1.1	Pavimento flexível - Viário de acesso à área de Fumigação e Cargas perigosas	4476,606312	m2	34,67	124.519,24	Ampliações do C	2	ARG	-	125	-	-			

2.2.3.2	Area para MAPA/BR e SENASA/AR												
2.2.3.2.1	Pátio para manobra e espera - inspeção MAPA/SENASA (BR)	1300	m2	124,09	129.438,68	Ampliações do	4	BRA	-	-	-	129	
2.2.3.2.2	Pátio para manobra e espera - inspeção MAPA/SENASA (AR)	1300	m2	124,09	129.438,68	Ampliações do	4	ARG	-	-	-	129	
2.2.3.2.3	Faixa para acesso à DOCA de inspeção lateral (BR)	200	m2	124,09	19.913,64	Ampliações do	4	BRA	-	-	-	20	
2.2.3.2.4	Faixa para acesso à DOCA de inspeção lateral (AR)	200	m2	124,09	19.913,64	Ampliações do	4	ARG	-	-	-	20	
2.2.3.2.5	Retrofit e ampliação dos escritórios e laboratórios MAPA/SENASA e inclusão de 2 docas de acesso lateral												
2.2.3.2.5a	Retrofit e ampliação dos escritórios e laboratórios MAPA/SENASA e inclusão de 2 docas de aces:	425	m2	614,78	209.653,00	Ampliações do	4	BRA	-	-	-	210	
2.2.3.2.5b	Retrofit e ampliação dos escritórios e laboratórios MAPA/SENASA e inclusão de 2 docas de aces:	425	m2	614,78	209.653,00	Ampliações do	4	ARG	-	-	-	210	
2.2.3.2.6	Camara refrigerada (BR)	2	un.	51.005,77	81.854,05	Ampliações do	4	BRA	-	-	-	82	
2.2.3.2.7	Camara refrigerada (AR)	2	un.	51.005,77	81.854,05	Ampliações do	4	ARG	-	-	-	82	
2.2.3.2.8	Edificação para 2 camaras frias e 4 novas docas convencionais (AR)	720	m2	614,78	355.176,84	Ampliações do	4	ARG	-	-	-	355	
2.2.3.2.9	Edificação para 2 camaras frias e 4 novas docas convencionais (BR)	720	m2	614,78	355.176,84	Ampliações do	4	BRA	-	-	-	355	
2.2.3.4.	Áreas de depósito de materiais e veiculos apreendidos	1500	m2	760,85	915.758,07	Ampliações do	2	BRA	-	916	-	-	
2.3.	Engenharia e planejamento obras do CUF												
1.3.5	Engenharia AR	0,5	vb	710.890,41	285.209,23	Ampliações do	2	BRA	-	285	-	-	
1.3.6	Engenharia BR	0,5	vb	710.890,41	285.209,23	Ampliações do	2	BRA	-	285	-	-	
3.	CAPEX - Manutenção programada - pavimento - sin horizontal - O.A.E.								-	-	-	-	
3.1	Manutenção: Pista existente - vias e acessos	0,5	vb	7.792.733,04	3.126.444,50	Manutenção pr	N.A.	ARG					
3.2	Manutenção: Pista existente - vias e acessos	0,5	vb	7.792.733,04	3.126.444,50	Manutenção pr	N.A.	BRA					
3.3	Manutenção: Sinalização Horizontal	0,5	vb	1.808.099,05	725.409,34	Manutenção pr	N.A.	ARG					
3.4	Manutenção: Sinalização Horizontal	0,5	vb	1.808.099,05	725.409,34	Manutenção pr	N.A.	BRA					
3.5	Manutenção: Obra-de-arte Especial (Ponte Internacional)	0,5	vb	1.049.690,94	421.136,01	Manutenção pr	N.A.	ARG					
3.6	Manutenção: Obra-de-arte Especial (Ponte Internacional)	0,5	vb	1.049.690,94	421.136,01	Manutenção pr	N.A.	BRA					
MANUTENÇÃO PROGRAMADA POR TRECHOS													
1.4.1	Trehco 1: Ponte (1,4km)												
1.4.1a	Trehco 1: Ponte (1,4km) - ARG	2	ciclo	88.493,87	142.014,97	Restauração de	N.A.	ARG	-	-	-	-	
1.4.1b	Trehco 1: Ponte (1,4km) - BRA	2	ciclo	88.493,87	142.014,97	Restauração de	N.A.	BRA	-	-	-	-	
1.4.2	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km)								-	-	-	-	
1.4.2a	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km) - ARG	2	ciclo	423.506,39	679.643,05	Restauração de	N.A.	ARG	-	-	-	-	
1.4.2b	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km) - BRA	2	ciclo	423.506,39	679.643,05	Restauração de	N.A.	BRA	-	-	-	-	
1.4.3	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km)												
1.4.3a	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km) - ARG	2	ciclo	132.740,81	213.022,45	Restauração de	N.A.	ARG	-	-	-	-	
1.4.3b	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km) - BRA	2	ciclo	132.740,81	213.022,45	Restauração de	N.A.	BRA	-	-	-	-	
1.4.4	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km)								-	-	-	-	
1.4.4a	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km) - ARG	2	ciclo	423.506,39	679.643,05	Restauração de	N.A.	ARG	-	-	-	-	
1.4.4b	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km) - BRA	2	ciclo	423.506,39	679.643,05	Restauração de	N.A.	BRA	-	-	-	-	
AUXILIAR: Programação dos ciclos de manutenção													
	Ano inv. Inicial	Duração ciclo (anos)											
	Trehco 1: Ponte (1,4km)	2	10						-	-	-	-	
	Trecho 2: BRA até a Ponte (6,7km)	3	10						-	-	-	-	
	Trecho 3: Ponte até CUF (2,1km)	4	10						-	-	-	-	
	Trecho 4: CUF até ARG (6,7km)	5	10						-	-	-	-	

4.	Investimentos e reinvestimentos operacionais								564	2.498	2.163	2.855
4.1.	Investimentos e reinvestimentos operacionais - Veículos								-	135	-	-
4.1.1.	Implantação dos veículos											
4.1.1.4	Veículo de inspeção de tráfego	3	un.	33.798,92	81.360,75	Implantação, re	2	N.A.	-	81	-	-
4.1.1.5	Guincho	1	un.	67.416,04	54.094,63	Implantação, re	2	N.A.	-	54	-	-
4.1.2.	Reposição e atualização dos veículos											
4.1.2.1	Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos	4	vb	0,00	0,00	Implantação, re	N.A.	N.A.	-	-	-	-
4.1.2.2	Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos	2	vb	135.455,38	217.378,80	Implantação, re	N.A.	N.A.	-	-	-	-
AUXILIAR: Programação da reposição e atualização dos veículos												
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos									-	-	-	-
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos									-	-	-	-
Investimentos e reinvestimentos operacionais - Equipamentos e sistemas									564	2.362	2.163	2.855
4.1.3.	Implantação e instalação dos equipamentos e sistemas											
4.1.3.1	Sede da CONCESSIONÁRIA											
	Servidores Físicos											
4.1.3.1.1	Servidor de Gerenciamento	1	un	10.995,71	8.822,96	Implantação, re	2	N.A.	-	9	-	-
4.1.3.1.2	Servidor de Back-up	1	un	9.773,96	7.842,63	Implantação, re	2	N.A.	-	8	-	-
4.1.3.1.3	Unidade de Fita para Back-up	1	un	20.769,68	16.665,59	Implantação, re	2	N.A.	-	17	-	-
4.1.3.1.4	Servidores Físicos para Virtualização	1	un	26.878,40	21.567,23	Implantação, re	2	N.A.	-	22	-	-
4.1.3.1.5	Storage	1	un	39.095,86	31.370,52	Implantação, re	2	N.A.	-	31	-	-
4.1.3.1.6	Rack Dell/No-break	1	un	6.108,73	4.901,64	Implantação, re	2	N.A.	-	5	-	-
	Softwares											
4.1.3.1.7	Sistema de Supervisão, Controle e Comunicação	1	conjunto	35.170,47	28.220,78	Implantação, re	1	N.A.	28	-	-	-
4.1.3.1.8	Sistema Integrado de Controle Aduaneiro (SICA) e APIs de remessa automática de dac	1	un	173.913,04	139.547,83	Implantação, re	1	N.A.	140	-	-	-
4.1.3.1.9	Antivírus	1	un	14.994,24	12.031,38	Implantação, re	2	N.A.	-	12	-	-
4.1.3.1.10	Banco de Dados	1	un	4.692,18	3.765,00	Implantação, re	1	N.A.	4	-	-	-
4.1.3.1.11	ERP	1	un	488.698,24	392.131,47	Implantação, re	1	N.A.	392	-	-	-
4.1.3.1.12	Licença - Microsoft Office	26	un	170,89	3.565,21	Implantação, re	2	N.A.	-	4	-	-
4.1.3.1.13	Correio Eletrônico	1	un	240,35	192,86	Implantação, re	2	N.A.	-	0	-	-
4.1.3.1.14	Back-up	1	un	9.997,38	8.021,90	Implantação, re	2	N.A.	-	8	-	-
4.1.3.1.15	Sistema da Qualidade	1	un	24.993,46	20.054,75	Implantação, re	2	N.A.	-	20	-	-
	Telefonia Operacional											
4.1.3.1.16	Central Telefônica (PABX)	1	conjunto	2.923,02	2.345,43	Implantação, re	2	N.A.	-	2	-	-
	Outros											
4.1.3.1.17	Computador, Monitor e Periféricos	26	conjunto	1.228,61	25.631,84	Implantação, re	2	N.A.	-	26	-	-
4.1.3.1.18	Impressora - A4	3	un	120,44	289,93	Implantação, re	2	N.A.	-	0	-	-
4.1.3.2	Controle Operacional											
	Servidores											
4.1.3.2.1	Servidor de Gerenciamento	1	un	11.247,06	9.024,64	Implantação, re	2	N.A.	-	9	-	-
4.1.3.2.2	Servidor de Back-up	1	un	9.997,38	8.021,90	Implantação, re	2	N.A.	-	8	-	-
4.1.3.2.3	Unidade de Fita para Back-up	1	un	21.244,44	17.046,54	Implantação, re	2	N.A.	-	17	-	-
	Outros											
4.1.3.2.4	Videowall - CCO	1	un	3.848,15	3.087,76	Implantação, re	2	N.A.	-	3	-	-
4.1.3.2.5	Computador, Monitor e Periféricos	27	conjunto	1.228,61	26.617,68	Implantação, re	2	N.A.	-	27	-	-
4.1.3.2.6	Central de Radiocomunicações - CCO	1	un	15.326,17	12.297,72	Implantação, re	2	N.A.	-	12	-	-
4.1.3.2.7	Estação Fixa	1	un	965,59	774,79	Implantação, re	2	N.A.	-	1	-	-
4.1.3.2.8	Estação Portátil	25	un	380,21	7.627,09	Implantação, re	2	N.A.	-	8	-	-

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

4.1.3.2.9	Estação Móvel	4	un	728,28	2.337,47	Implantação, re	2	N.A.	-	2	-	-
4.1.3.2.10	Estação Repetidora	1	un	5.448,26	4.371,69	Implantação, re	2	N.A.	-	4	-	-
4.1.3.2.11	Impressora A4	3	un	120,44	289,93	Implantação, re	2	N.A.	-	0	-	-
Programas e Sistemas Operacionais												
4.1.3.2.12	ISO 9001 e ISO 14001	1	un	52.981,30	42.512,20	Implantação, re	2	N.A.	-	43	-	-
4.1.3.2.13	Sistema 0800	1	conjunto	97.031,81	77.858,33	Implantação, re	2	N.A.	-	78	-	-
Sistemas de Controle e Monitoração												
4.1.3.2.14	Licença Microsoft Office	27		170,89	3.702,33	Implantação, re	2	N.A.	-	4	-	-
CFTV												
4.1.3.2.15	Sistema de Câmeras de CFTV (inclusos câmera, leitor de placa, sistema, poste e painel	56	un	14.801,78	665.109,09	Implantação, re	2	N.A.	-	665	-	-
4.1.3.2.16	Câmeras de CFTV - Edificações Operacionais	10	un	3.620,59	29.051,62	Implantação, re	2	N.A.	-	29	-	-
4.1.3.2.17	Software	1	un	43.249,15	34.703,12	Implantação, re	2	N.A.	-	35	-	-
4.1.3.2.18	Fibra Óptica	38	km	21.602,85	658.696,94	Implantação, re	2	N.A.	-	659	-	-
Sistema de Pesagem de Veículos												
4.1.3.2.19	Conjunto de Pesagem Fixo (inclusos câmeras, registros de fuga, detectores de altura, Controle de Acesso	2	conjunto	370.543,42	741.086,84	Implantação, re	4	N.A.	-	-	-	741
4.1.3.2.20	Cancelas Automatizadas	2	un	734,03	1.177,97	Implantação, re	2	N.A.	-	1	-	-
Serviços de Pátio												
4.1.3.2.21	Empilhadeira	3	un	32.585,31	78.439,36	Implantação, re	2	N.A.	-	78	-	-
4.1.3.2.22a	Sistema de Inspeção Rápida - Scanner de Cargas (BRA)	1	conjunto	2.114.092,02	2.114.092,02	Implantação, re	3	N.A.	-	-	2.114	-
4.1.3.2.22b	Sistema de Inspeção Rápida - Scanner de Cargas (ARG))	1	conjunto	2.114.092,02	2.114.092,02	Implantação, re	4	N.A.	-	-	-	2.114
Sistema de Controle de Arrecadação - Equipamentos												
4.1.3.2.23	Pista de Cobrança Manual - Unidirecional	4	conjunto	28.530,25	91.570,69	Implantação, re	2	N.A.	-	92	-	-
4.1.3.2.24	Pista de Cobrança Manual - Bidirecional	1	conjunto	45.978,50	36.893,15	Implantação, re	2	N.A.	-	37	-	-
4.1.3.2.25	Pista de Cobrança Mista	2	conjunto	59.182,59	118.365,17	Implantação, re	2	N.A.	-	118	-	-
4.1.3.2.26	Pista de Cobrança Automática	1	conjunto	35.132,29	35.132,29	Implantação, re	2	N.A.	-	35	-	-
4.1.3.2.27	Pista Livre	2	conjunto	20.041,91	32.163,26	Implantação, re	2	N.A.	-	32	-	-
4.1.3.2.28	Sistema Nível 2	3	conjunto	18.627,19	44.839,37	Implantação, re	2	N.A.	-	45	-	-
4.1.3.2.29	Sistema Nível 3	1	conjunto	94.079,09	75.489,06	Implantação, re	2	N.A.	-	75	-	-
4.1.3.2.30	Sistema de Controle de Evasão	2	conjunto	20.041,91	40.083,82	Implantação, re	2	N.A.	-	40	-	-
4.1.3.2.31	Lombada Eletrônica	2	conjunto	20.749,27	41.498,55	Implantação, re	2	N.A.	-	41	-	-
Sistema de Controle de bagagens e pallets												
4.1.3.2.32	Sistema de Inspeção Rápida - Scanner de Pallets	1	conjunto	48.572,16	48.572,16	Implantação, re	3	N.A.	-	-	49	-
4.1.3.2.33	Sistema de Inspeção Rápida - Scanner de Bagagens de mão	2	conjunto	48.572,16	97.144,33	Implantação, re	5	N.A.	-	-	-	-
4.1.4	Reposição e atualização dos equipamentos e sistemas											
4.1.4.1	Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 1 ano	20	vb	7.460,40	149.207,90	Implantação, re	N.A.	N.A.	-	-	-	-
4.1.4.2	Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos	4	vb	625.240,06	2.500.960,25	Implantação, re	N.A.	N.A.	-	-	-	-
4.1.4.3	Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos	2	vb	1.617.685,68	3.235.371,36	Implantação, re	N.A.	N.A.	-	-	-	-
4.1.4.4	Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 15 anos	1	vb	757.756,25	757.756,25	Implantação, re	N.A.	N.A.	-	-	-	-
AUXILIAR: Programação da reposição e atualização dos equipamentos e sistemas												
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 1 ano									-	-	-	-
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos									-	-	-	-
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos									-	-	-	-
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 15 anos									-	-	-	-

1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3.656	633	7	7	7	7	2.386	184	854	273	854	1.390	7	7	7	7	2.386	184	854	273	854
2.357	-	-	-	-	-	-	88	424	133	424	-	-	-	-	-	-	88	424	133	424

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

	1.784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.784	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	573	-	-	-	-	-	-	88	424	133	424	-	-	-	-	88	424	133	
424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	573	-	-	-	-	-	
-	88	424	133	424	-	-	-	133	424	-	88	424	133	424	1.202	-	-	-	-	-	88	424	133	424
-	-	-	-	-	-	88	424	133	424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	629	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
629	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	88	424	133	424	88	424	133	424	-	573	-	-	-	-	88	424	133	424	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7	7	573	7	7	7	7	7	7	88	424	133	424	7	7	7	7	7	88	424	133	424	-	7	7
-	-	625	-	-	-	-	625	-	-	-	-	625	-	-	-	625	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1.753	-	-	-	-	-	-	-	-	1.753	-	-	-	-	-	625	-	-	-	-	-	-	-	758
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	1.147	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.147	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
573	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
573	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

• • • • •

-	-	-	-	-	-	-	177	847	265	847	-	-	-	-	-	-	177	847	265	847
-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	424	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	424	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	424
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	424
-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARG PUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO

ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN

		Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Contrato vigente?	Contrato a[0=não/ 1 =	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Impostos diretos																
Cota de 50% a ser revertida ao Brasil conforme acordo internacional		50%														
			(219)	(349)	(370)	(382)	(411)	(453)	(430)	(457)	(484)	(511)	(509)	(537)	(554)	(579)
Impostos indiretos		Aliquota	(302)	(318)	(330)	(343)	(357)	(370)	(377)	(385)	(392)	(400)	(408)	(416)	(424)	(432)
PIS	%	1,07%	(40)	(42)	(44)	(46)	(48)	(49)	(50)	(51)	(52)	(53)	(55)	(56)	(57)	(58)
Cofins	%	4,93%	(186)	(196)	(204)	(212)	(220)	(228)	(232)	(237)	(242)	(246)	(251)	(256)	(261)	(266)
ISS	%	2,00%	(76)	(79)	(83)	(86)	(89)	(92)	(94)	(96)	(98)	(100)	(102)	(104)	(106)	(108)

Impostos diretos		Aliquota	(1.301)	(886)	(994)	(976)	(1.236)	(1.674)	(1.718)	(1.798)	(1.880)	(1.964)	(1.746)	(2.056)	(2.051)	(2.192)
VAT	%	21,00%	(419)	(129)	(194)	(149)	(352)	(710)	(799)	(826)	(853)	(881)	(659)	(918)	(877)	(967)
(-) Débito VAT	%	21,00%	(911)	(957)	(994)	(1.031)	(1.071)	(1.107)	(1.129)	(1.151)	(1.174)	(1.197)	(1.221)	(1.246)	(1.271)	(1.296)
Receita bruta ARG			4.340	4.559	4.732	4.908	5.099	5.269	5.374	5.481	5.591	5.702	5.816	5.932	6.051	6.171
(+)Crédito VAT	%	21,00%	481	817	789	870	707	386	316	312	308	303	549	314	381	316
Desembolsos			2.449	4.047	3.912	4.302	3.524	1.993	1.685	1.664	1.644	1.625	2.793	1.676	1.993	1.686
Custo com conservação de rotina	ARG (50%)		176	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Custo com pessoal - Encargos	ARG (50%)		157	157	157	157	157	157	180	180	180	180	180	180	180	180
Custos com repavimentação	ARG (50%)		34	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67

Custo com equipamentos e sistemas	ARG (50%)		51	51	51										
				51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	
Custo com seguros e garantias	ARG (50%)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com pessoal - Encargos	ARG (50%)		70	70	70										
				70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	
Despesas com serviços	ARG (50%)		86	71	71										
				71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	
Despesas gerais e administrativas	ARG (50%)		183	178	178										
				178	178	179	182	182	182	182	181	182	182	184	
Despesa com equipamentos e sistemas	ARG (50%)		11	11	11										
				11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	
Ressarcimento estudos	ARG (50%)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ressarcimento leilão	ARG (50%)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxa de regulação	ARG (50%)		400	400	400										
				400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	
Outorga variável	ARG (50%)		-	13	28					115					
				44	61	80	97			133	152	172	192	212	233
CAPEX	ARG (50%)		1.281	2.284	2.172	2.585	1.828					1.193			
						316	4	4	4	4		92	427	136	
Juros pagos			-	693	655										
					616	578	539	501	462	424	385	347	308	270	231
(+)Crédito VAT	%	7,30%	11	11	11										
				11	11	11	13	13	13	13	13	13	13	13	
Custo com pessoal - Encargos ARG			157	157	157										
					157	157	157	180	180	180	180	180	180	180	180
Opening Vat Balance															
Credit VAT			493	828	800 882	719	397	329	325	321	317	562	327	394	329
Debit VAT			(911)	(957)	(994)										
					(1.031)	(1.071)	(1.107)	(1.129)	(1.151)	(1.174)	(1.197)	(1.221)	(1.246)	(1.271)	(1.296)
Asset			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+/-) Valor terminal - Ativo			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liability			(419)	(129)	(194)										
					(149)	(352)	(710)	(799)	(826)	(853)	(881)	(659)	(918)	(877)	(967)
(+/-) Valor terminal - Passivo			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Flow			(419)	290	(65)	45	(203)	(357)	(90)	(27)	(27)	(28)	221	(259)	42 (90)
Impuesto de sellos (Provincia Corrientes)	%	1,00%	(389)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda FCFF (ARS)			(439) (698)	(739)	(763)	(821)	(907)	(861)	(914)	(967)	(1.022)	(1.018)	(1.074)	(1.107)	(1.159)
Faixa 1 - (até ARS 5.000)			(1)												
	5	25,00%	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Faixa 2 - (até ARS 50.000)			(15)												
	55	30,00%	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)
Faixa 3			(422)												
		35,00%	(701)	(743)	(768)	(826)	(910)	(863)	(917)	(971)	(1.026)	(1.025)	(1.079)	(1.113)	(1.165)
Bank tax - parcela dedutível (33%)		33,00%	18												
			19	20	21	21	19	19	19	20	20	22	21	22	22
Bank tax P&L			(37)												
			(39)	(41)	(43)	(42)	(38)	(39)	(39)	(40)	(41)	(45)	(43)	(45)	(45)

IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

Bank tax	%	0,60%	(55)												
			(58)	(61)	(64)	(62)	(57)	(58)	(58)	(60)	(61)	(68)	(64)	(67)	(66)
Receita bruta ARG			4.340	4.559	4.732	4.908	5.099	5.269	5.374	5.481	5.591	5.702	5.816	5.932	6.051
															6.171
Custo com conservação de rotina	ARG (50%)		176												
			52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Custo com pessoal	ARG (40%)		751												
			751	751	751	751	751	860	860	860	860	860	860	860	860
Custos com repavimentação	ARG (50%)		34												
			67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
Custo com equipamentos e sistemas	ARG (50%)		51												
			51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
Custo com seguros e garantias	ARG (50%)		-												
Despesas com pessoal	ARG (50%)		334												
			334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334
Despesas com serviços	ARG (50%)		86												
			71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71
Despesas gerais e administrativas	ARG (50%)		183												
			178	178	178	178	179	182	182	182	182	181	182	182	184
Despesa com equipamentos e sistemas	ARG (50%)		11												
			11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Ressarcimento estudos	ARG (50%)		-												
Ressarcimento leilão	ARG (50%)		-												
Taxa de regulação	ARG (50%)		400												
			400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
Outorga variável	ARG (50%)		-							115					
			13	28	44	61	80	97		133	152	172	192	212	233
CAPEX	ARG (50%)		1.906	2.534	2.422	2.835	2.078	566	254	254	254		1.443	342	677
															386
IIBB			126	132	137	142	148	153	156	159	162	165	169	172	175
															179
VAT			419	129	194	149	352	710	799	826	853	881	659	918	877
															967
Impuesto de sellos (Provincia Corrientes)			389	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda			439	698	739	763	821	907	861	914	967	1.022	1.018	1.074	1.107
															1.159
Impostos indiretos	Aliquota		(126)												
			(132)	(137)	(142)	(148)	(153)	(156)	(159)	(162)	(165)	(169)	(172)	(175)	(179)
IIBB	%	2,90%	(126)												
			(132)	(137)	(142)	(148)	(153)	(156)	(159)	(162)	(165)	(169)	(172)	(175)	(179)

Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Ano 21	Ano 22	Ano 23	Ano 24	Ano 25
2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

(554)	(559)	(592)	(624)	(656)	(688)	(606)	(635)	(619)	(631)	(517)
(441)	(449)	(458)	(467)	(477)	(486)	(496)	(505)	(515)	(526)	(536)
(59)	(60)	(61)	(63)	(64)	(65)	(66)	(68)	(69)	(70)	(72)
(272)	(277)	(282)	(288)	(294)	(299)	(305)	(311)	(318)	(324)	(330)
(110)	(112)	(115)	(117)	(119)	(122)	(124)	(126)	(129)	(131)	(134)
(2.111)	(2.097)	(2.336)	(2.431)	(2.528)	(2.626)	(2.242)	(2.551)	(2.476)	(2.587)	(2.326)
(933)	(906)	(1.082)	(1.113)	(1.144)	(1.175)	(949)	(1.205)	(1.159)	(1.245)	(1.210)
(1.322)	(1.348)	(1.375)	(1.403)	(1.431)	(1.459)	(1.489)	(1.518)	(1.549)	(1.580)	(1.611)
6.295	6.420	6.549	6.680	6.813	6.949	7.088	7.230	7.375	7.523	7.673
374	428	279	276	273	270	525	299	375	320	387
1.981	2.234	1.526	1.511	1.497	1.483	2.699	1.624	1.986	1.723	2.042
52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
199	199	199	199	199	199	199	199	199	199	199
67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71
186	188	186	186	186	186	188	186	186	186	186
11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
255	277	300	324	348	373	399	425	452	480	509
427	695	4	4	4	4	1.193	92	427	136	427
193	154	116	77	39	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14

199	199	199	199	199	199	199	199	199	199	199												
389	442	293	290	287	284	540	314	390	335	402												
(1.322)	(1.348)	(1.375)	(1.403)	(1.431)	(1.459)	(1.489)	(1.518)	(1.549)	(1.580)	(1.611)												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
(933)	(906)	(1.082)	(1.113)	(1.144)	(1.175)	(949)	(1.205)	(1.159)	(1.245)	(1.210)												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
34	27	(176)	(31)	(31)	(31)	(31)	226	(256)	46	(86)	1.210								1.245			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
(1.108)	(1.119)	(1.184)	(1.247)	(1.311)	(1.376)	(1.211)	(1.270)	(1.238)	(1.262)	(1.034)												
(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)			
(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)	(15)			
(1.115)	(1.126)	(1.191)	(1.255)	(1.319)	(1.385)	(1.222)	(1.279)	(1.248)	(1.272)	(1.045)												
23	24	23	24	24	25	27	25	26	26	27												
	(47)	(48)	(47)	(48)	(49)	(50)	(55)	(51)	(53)	(53)	(55)											
	(70)	(72)	(70)	(71)	(73)	(74)	(82)	(76)	(80)	(79)	(82)											
6.295	6.420	6.549	6.680	6.813	6.949	7.088	7.230	7.375	7.523	7.673												
52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52												
951	951	951	951	951	951	951	951	951	951	951												
67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67												
-	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334												
71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71												
186	188	186	186	186	186	186	188	186	186	186												
-	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
	400	400	400						400	400	400											
	255	277	300	324	348	373	399	425	452	480	509											
183	677	945	254	254	254	254	1.443	342	677	386	677											
906	186	190	194	198	202	206	210	214	218	223	933											
-	1.082	1.113	1.144	1.175	949	1.205	1.159	1.245	1.210	-	-											
-	-	-	-	-	-	-	1.108	1.119	1.184	1.247	1.311	1.376										
1.211	1.270	1.238	1.262	1.034																		
(183)	(186)	(190)	(194)	(198)	(202)	(206)	(210)	(214)	(218)	(223)												
(183)	(186)	(190)	(194)	(198)	(202)	(206)	(210)	(214)	(218)	(223)	PONTE BINACIONAL ENTRE SÃO BORJA/BRA E SANTO TOMÉ/ARG									PUENTE BINACIONAL DE SÃO BORJA/BRA A SANTO TOMÉ/ARG		
ESTUDO DE VIABILIDADE DA CONCESSÃO										ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA CONCESIÓN												

		Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Contrato vigente?	Contrato a[0=não/ 1=	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Dept Capital	65,0%														
DRE - Despesas Financeiras		-	693	655 616	578	539	501	462	424	385	347	308	270	231	
BP - Empréstimos e Financiamentos		-	12.000	11.368	10.737	10.105	9.474	8.842	8.211	7.579	6.947	6.316	5.684	5.053	4.421 3.789
Juros	5,00% a.a.														
Seguro	1,00% a.a.														
Administração	0,10% a.a.														
Sistema	SAC														
FC - Liberação		12.000,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FC - Amortização			632	632	632	632	632	632	632	632	632	632	632	632	632
FC - Juros Pagos		-	693	655	616	578	539	501	462	424	385	347	308	270	231
Dívida Líquida		12.000,0	11.368,4	10.736,8	10.105,3	9.473,7	8.842,1	8.210,5	7.578,9	6.947,4	6.315,8	5.684,2	5.052,6	4.421,1	3.789,5
Serviço da Dívida		-	1.325,05	1.286,53	1.248,00	1.209,47	1.170,95	1.132,42	1.093,89	1.055,37	1.016,84	978,32	939,79	901,26	862,74
Máxima exposição financeira do projeto		-	12.261,69												

Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Ano 21	Ano 22	Ano 23	Ano 24	Ano 25
2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

193	154	116	77	39	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
3.158	2.526	1.895	1.263	632	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
632	632	632	632	632	632	-	-	-	-	-

193	154	116								
		77	39	-	-	-	-	-	-	-
3.157,9	2.526,3	1.894,7	1.263,2	0	0	0	0	0	0	0
			631,6	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
824,21	785,68	747,16	708,63	670,11						
				631,58	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número: IF-2025-50459950-APN-DNATF#JGM

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Martes 13 de Mayo de 2025

Referencia: MEF

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 49 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.05.13 20:07:40 -03:00

Ricardo BOTANA
Director Nacional
Dirección Nacional de Asuntos Técnicos de Fronteras
Jefatura de Gabinete de Ministros



Documento assinado digitalmente
VIVIANE ESSE
Data: 13/05/2025 20:19:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>